

## Persbericht trading update

Datum 8 november 2012

Pagina's 1 van 3

### Trading update: Heijmans past woningbouworganisatie aan Omzet en orderportefeuille op peil

#### Kernpunten

- Omzet over de maanden juli tot en met september op hetzelfde niveau als vorig jaar;
- Stabiele orderportefeuille van ruim € 2,1 miljard: verdere toename opdrachten waarin integrale benadering en kwaliteit van ontwerp centraal staan;
- Aantal verkochte woningen tot en met oktober 846, tegen 961 in dezelfde periode in 2011;
- Volumes en resultaten bij Woningbouw staan onder druk: in het 4<sup>e</sup> kwartaal wordt een reorganisatieplan uitgewerkt;
- Goede resultaten integrale projecten bij wegen en civiel in Nederland en België.

#### Bert van der Els, voorzitter raad van bestuur Heijmans:

'Onze strategie ontvouwt zich verder, waarin we ons richten op wonen, werken en verbinden. Daarin voegen we waarde toe door de integrale benadering van ontwerp en engineering, onze expertise in service en onderhoud en 'verslimming' via innovatieve technologie. De slimme snelweg, gelanceerd op de Dutch Design Week, is een goed voorbeeld van ons 'smart' denken. We werken daarbij continu aan procesverbetering en kostenefficiency, als cruciale randvoorwaarden om onze strategie te kunnen realiseren. Hoewel omzet en orderportefeuille op peil zijn, hebben teruglopende volumes bij het segment Wonen en dunne marges geleid tot het besluit om de organisatie aan te passen. Het aantal arbeidsplaatsen zal hier met circa 200 moeten worden gereduceerd. Ook in andere segmenten zullen we voortdurend werken aan maatregelen om voldoende concurrerend te blijven. Daarmee nemen we nu de maatregelen die nodig zijn om een goede uitgangspositie te creëren voor 2013.'

#### Belangrijke ontwikkelingen

De omzet ontwikkelde zich in het 3<sup>e</sup> kwartaal van dit jaar in lijn met dezelfde periode in 2011. Hoewel de orderportefeuille als geheel een vrij stabiel beeld laat zien is er bij Wonen sprake van een duidelijke afname.

##### *Wonen*

Bij Woningbouw is de omzet in het 3<sup>e</sup> kwartaal in lijn met vorig jaar, maar de resultaten staan onder druk. Vastgoed laat een vrij stabiel beeld zien. Met de herontwikkeling van het centrum van Vlijmen voor de gemeente Heusden en de ontwikkeling van het GIT-terrein/Regentesse-Zuid in Den Haag speelt Vastgoed goed in op de kansen die de huidige woningmarkt biedt. Daarnaast richten we ons nadrukkelijk op institutionele beleggers om het midden en hogere segment in de vrije huursector te bedienen. In september nam Heijmans de tweede fase van de ontwikkeling 'Centrum Amsterdam Noord' (CAN) over van ING Real Estate Development. Hiermee wordt Heijmans samen met Syntrus Achmea en woningcorporatie Ymere partner in één van de belangrijkste ontwikkelingen in Amsterdam, zowel voor de ontwikkeling als de realisatie. Negatieve ontwikkeling van het orderboek bij Woningbouw en toenemende druk op marges in de woningmarkt dwingen echter tot een aanpassing van de woningbouworganisatie. Gegeven de slechte vooruitzichten in de markt zullen circa 200 arbeidsplaatsen moeten verdwijnen.

## *Werken*

Bij 'Werken' richt Heijmans zich op hoogwaardige marktsegmenten waarbij de integrale aanpak van bouw en techniek meerwaarde biedt. Voorbeelden hiervan zijn het Orion onderwijsgebouw op de campus van Wageningen UR en het Meander Ziekenhuis in Amersfoort, die beide in het afgelopen kwartaal het hoogste punt bereikten. Bij Stads kantoor Rotterdam is Heijmans begonnen met de eerste voorbereidingen – het aanbrengen van damwanden - voor de officiële start van de bouw in mei 2013.

In de tweede helft van 2011 hebben we geconstateerd dat de kwaliteit van de uitvoering bij de bouwactiviteiten te wensen overliet. De maatregelen die vervolgens zijn ingezet om tot verbetering te komen, werpen vruchten af, maar de progressie verloopt langzaam. Hoewel de omzet stabiel is gebleven, laten de marges in de huidige markt weinig ruimte voor resultaatverbetering. In het kader van de eerder aangekondigde integratie werken we de komende periode verder aan efficiency en kwaliteitsverbetering.

## *Verbinden*

Bij 'Verbinden' is de integrale aanpak van mobiliteitsvraagstukken in toenemende mate het uitgangspunt voor onze totale marktbenadering. De orderportefeuille is toegenomen en het belang van integrale opdrachten neemt hierin verder toe. Voorbeelden van dit soort projecten die in het 3<sup>e</sup> kwartaal zijn verworven zijn de realisatie van state-of-the-art parkeergarage Vonk & Vlam in 's-Hertogenbosch en de bouw van de nieuwe stationspassage in Eindhoven, waarbij ook Heijmans Utiliteit betrokken is. Prijsdruk in de markt geeft druk op de resultaten. Heijmans wil zich daarom nog sterker richten op centraal gestuurde, integrale projecten waarin ontwerpvisie en onderscheidend vermogen van het ontwerp doorslaggevend zijn.

De Belgische en Duitse activiteiten laten een positief beeld zien. In België nemen omzet en resultaat toe, met name dankzij de goed presterende infra activiteiten. In het 3<sup>e</sup> kwartaal hebben we een belangrijke mijlpaal bereikt met de oplevering van het PPS project Brabo 1, de realisatie van de nieuwe tramlijn Mortsel-Boechout bij Antwerpen. In Duitsland hebben de vorig jaar ingezette maatregelen bij Oevermann, gericht op aanpassing van de managementstructuur en het bedrijfsmodel, inmiddels tot een duidelijke resultaatverbetering geleid.

## **Strategie**

Heijmans voert een aanscherping van de strategie door, waarin twee pijlers centraal staan: enerzijds de verbetering van de performance van de kernactiviteiten door een aanscherping van inkoop-, tender- en projectmanagement en anderzijds de (versnelde) focus op kansrijke marktontwikkelingen en innovaties. Deze koers sluit aan op de strategie van toegevoegde waarde door een integrale aanpak en de onderscheidende innovatieve signatuur. Kansen liggen in het leveren van 'smart oplossingen' op het gebied van mobiliteit en energie. Heijmans profileert zich op dit gebied bijvoorbeeld met 'Smart Highway' in samenwerking met Studio Roosegaarde. In oktober vond de introductie plaats van de eerste prototypes van dit slimme snelweg concept waarbij interactieve technologie een innovatieve impuls geeft aan duurzaamheid, veiligheid en beleving voor de weggebruiker. Ook is Heijmans partner in een pilot project in 's-Hertogenbosch met de eerste elektrisch aangedreven bus van Nederland die de mogelijkheid heeft om tijdens korte stops bij bushaltes snel en draadloos bij te laden.

## **Outlook**

Zoals aangegeven bij de halfjaarcijfers van afgelopen augustus verwachten we over 2012 een positief onderliggend operationeel resultaat te realiseren waarbij het resultaat in het segment wonen sterk onder druk staat. Bijzondere posten zoals reorganisatiekosten, waardeaanpassingen van vastgoedposities en immateriële activa zullen mogelijk invloed hebben op het nettoresultaat.

Datum 8 november 2012  
Pagina 3 van 3

## Jaarcijfers

Op 28 februari 2013 zal Heijmans de resultaten over 2012 presenteren.

## Over Heijmans

Heijmans is een beursgenoteerde onderneming die de activiteiten op het gebied van vastgoed, woningbouw, utiliteit, wegen en civiel combineert. Heijmans is actief in Nederland, België en Duitsland. Door te sturen op een integrale aanpak en kwaliteit van de uitvoering bieden we toegevoegde waarde voor onze klanten. Heijmans realiseert integrale, innovatieve projecten voor grote klanten als bedrijven en overheden en woningen voor beleggers en woonconsumenten. Met ruim 8.000 medewerkers en in 2011 € 2,4 miljard omzet, bouwen we aan de ruimtelijke contouren van morgen. Voor meer informatie kijk op [www.heijmans.nl](http://www.heijmans.nl).

Voor meer informatie / niet voor publicatie:

### Pers:

Lonneke Wijnhoven  
Directeur Communicatie  
+31 73 543 52 17  
[lwijnhoven@heijmans.nl](mailto:lwijnhoven@heijmans.nl)

### Analisten:

Frank Heerens  
Manager Investor Relations  
+31 73 543 52 17  
[fheerens@heijmans.nl](mailto:fheerens@heijmans.nl)