

Persbericht

Datum 1 maart 2012

Pagina's 1 van 18

Resultaat Heijmans bepaald door afboekingen vastgoedposities

Onderliggend operationeel resultaat €26 miljoen positief

Kernpunten

- Onderliggend resultaat positief met €26 miljoen (2010: €47 miljoen) met name dankzij goede resultaten Infra en Woningbouw;
- Netto resultaat 2011 €38 miljoen negatief met name door bijzondere posten: waardevermindering vastgoedposities (€43 miljoen), afwaardering goodwill (€10 miljoen) en reorganisatiekosten (€9 miljoen);
- Woningverkoppen blijven onder druk: 1.248 in 2011 versus 1.505 vorig jaar;
- Solvabiliteit blijft solide met 31% (2010: 33%);
- Orderportefeuille ultimo 2011 op niveau met €2.192 miljoen (€2.188 miljoen per ultimo 2010); en
- Voorgesteld dividend over 2011 €0,35 (2010: €0,35).

Kerncijfers

x €1 miljoen	2H 2011	1H 2011	2011	2010
Omzet ¹	1.277	1.084	2.361	2.285
Onderliggend operationeel resultaat ²	16	10	26	47
Operationeel resultaat	-46	10	-36	48
Netto resultaat	-43	5	-38	16
Resultaat per aandeel	-2,51	0,29	-2,22	0,93
Orderportefeuille	2.192	2.301	2.192	2.188
Netto schuld	103	240	103	178
Aantal FTE	8.046	8.137	8.046	8.217

1. exclusief Leadbitter (verkocht eind 2010)

2. onderliggend operationeel resultaat is het operationeel resultaat exclusief aanpassing waardering vastgoedposities, afw waardering goodwill en herstructureringskosten

Gerrit Witzel, voorzitter raad van bestuur Heijmans:

‘Het afgelopen jaar was zonder meer lastig. In de tweede helft van het jaar verslechterde de woningmarkt verder. Zoals eind januari aangekondigd hebben we tegen deze achtergrond besloten een aantal vastgoedposities af te waarden waarmee we aansluiten bij de nieuwe realiteit in de woningmarkt. De resultaatontwikkeling bij Utiliteitsbouw en prefab vallen sterk tegen, hier hebben we ingrijpende wijzigingen doorgevoerd om het tij te keren. We zullen het komende jaar veel energie steken in de verdere verbetering van de kwaliteit. Over de resultaten bij Infra, Woningbouw en Techniek kunnen we tevreden zijn. De integrale aanpak werkt, het verwerven van projecten als de A4 Delft-Schiedam en het stadskantoor Rotterdam bevestigen dit. Deze strategie en de financiële soliditeit van onze onderneming vormen daarnaast een stevige basis om de strategische ambities te verwezenlijken. Vanuit dit vertrouwen wordt, gelijk aan vorig jaar, een dividend voorgesteld van €0,35 per aandeel.’

Belangrijke ontwikkelingen 2^{de} halfjaar 2011

Ondanks de lastige omstandigheden in de woningmarkt kwam het operationeel resultaat van Vastgoed in de 2^e helft van 2011, mede als gevolg van het gebruikelijke seizoenspatroon, beperkt positief uit. Met 610 woningen verkocht in de tweede helft van het jaar, waarvan 372 woningen in het vierde kwartaal, zijn uiteindelijk 1.248 in 2011 woningen verkocht (2010: 1.505). Dit bevestigt dat de woningmarkt in de 2^e helft van het jaar verder verslechterd is, herstel wordt de komende tijd niet verwacht. In deze markt richt Heijmans zich op de meest kansrijke segmenten. Zo worden woningen in toenemende mate ontwikkeld en gebouwd ten behoeve van de vrije sector huurmarkt. Daarnaast weet Heijmans onder andere door de inspanningen van Proper-Stok binnenstedelijke herontwikkelingen in Zutphen, Enschede en Den Haag, tezamen met gemeentelijke partners vlot te trekken. In het najaar van 2011 won Heijmans de toonaangevende 'Gouden Piramide' voor het project 'Het Funen' in Amsterdam, de onderscheiding voor inspirerend opdrachtgeverschap vanuit de Rijksoverheid. Belangrijkste criterium voor de prijs was de hoge kwaliteit van het project ondanks de teruglopende markt. Woningbouw laat prima resultaten zien met een omzet in de 2^e helft van 2011 van € 183 miljoen en een operationele marge die over heel 2011 uitkwam op 4,4% (2010: 4,1%) onder meer als gevolg van de focus op kwaliteit en de goede beheersing van projecten. Ook de orderportefeuille blijft op niveau.

Ook Infra (Wegen & Civiel) presteerde, met een omzet van € 446 miljoen in de 2^e helft van 2011 (2010: € 410 miljoen) en een onderliggend operationeel resultaat van € 18 miljoen, op een consistent en goed niveau. Met projecten als A12 Waterberg-Velperbroek bij Arnhem, het project Vleugel in Utrecht en het beheer en onderhoud van de landingsbanen van Schiphol laat Heijmans zien integrale oplossingen te kunnen bieden waarbij diverse infra disciplines zijn betrokken. Onderscheidend zijn onder meer de bouwtijdverkorting van 23 maanden in het project A12 en de composietbrug in het project Vleugel. Op Schiphol vernieuwde Heijmans het afgelopen jaar een tweetal landingsbanen en werden deze voorzien van een nieuwe toplaag en markeringen. Ook won Heijmans in de tweede helft van het jaar de Betonprijs 2011.

Het resultaat van Utiliteitsbouw is in de tweede helft van 2011 fors onder druk gekomen. Ten eerste is dit veroorzaakt door de ontwikkelingen in prefab. Met name als gevolg van de slechte marktomstandigheden nam het verlies in de loop van het jaar toe. In december is besloten de activiteit om te vormen tot een interne productiefaciliteit. Tweederde van het totaal aantal arbeidsplaatsen is komen te vervallen. Daarnaast kwamen ook de resultaten bij de Utiliteitsbouw projecten in het tweede halfjaar sterk negatief uit. Onvoldoende kwaliteit in de uitvoering van projecten maar deels ook de aansturing van de organisatie zijn hier in belangrijke mate debet aan. Ook de commerciële kosten zijn te hoog. Maatregelen zijn eind 2011 ingezet en grijpen met name in op de aansturing van de organisatie. Concreet zijn op meerdere directieposities wijzigingen doorgevoerd en wordt de commerciële functie anders ingevuld. Bij Techniek nam de omzet, zoals verwacht op basis van de orderportefeuille, in het tweede halfjaar verder toe. In 2012 zal worden ingezet op een verdere integratie van Utiliteitsbouw en Techniek, met als doel beter in te spelen op de klant, overhead te verlagen en waarde te creëren door disciplines samen te voegen. In toenemende mate zijn Utiliteitsbouw en Techniek al actief als één aanbieder van geïntegreerde utiliteitsoplossingen. Voorbeelden daarvan zijn de Frederikkazerne in Den Haag en het nieuwe stadskantoor van de gemeente Rotterdam.

De omzet in Duitsland nam in de tweede helft van het jaar toe. Het onderliggend operationeel resultaat kwam positief uit ten opzichte van een onderliggend operationeel verlies in het eerste halfjaar. Ingezet maatregelen bij Oevermann zijn in de loop van het vierde kwartaal afgerond. Concreet is een tweetal vestigingen gesloten en is een verdere centralisatie van het bedrijfsmodel bij Utiliteitsbouw (Hochbau) doorgevoerd.

Datum 1 maart 2012
Pagina 3 van 18

Met een solvabiliteit van 31% blijft de vermogenspositie solide. De netto schuld kwam met € 103 miljoen € 75 miljoen lager uit dan per ultimo 2010. Eind 2011 werd geen gebruik gemaakt van de bankfaciliteit van € 250 miljoen. De orderportefeuille ligt met € 2.192 miljoen eind 2011 op een net wat hoger niveau dan eind 2010.

Belangrijke ontwikkelingen 2011

De omzet is in 2011 bij alle sectoren gestegen, met uitzondering van Vastgoed en Woningbouw. Totale autonome omzetstijging komt daarmee op 3%. Onder moeilijke marktomstandigheden wist Heijmans bovendien voldoende nieuwe projecten te acquireren. De projecten A4 Schiedam-Delft en het Stadskantoor Rotterdam zijn onderscheidend en toonaangevend in de markt: door het inzetten van multidisciplinaire kennis in de ontwerpfase worden bouwtijdverkortingen en slimmere oplossingen bereikt.

Gedurende 2011 is, zoals al aangegeven, een nieuw gebiedsontwikkelingsbedrijf gevormd waarmee slagkracht, kwaliteit en risicobeheersing in de huidige complexe huizenmarkt worden gewaarborgd. Daarnaast sloot Heijmans een samenwerkingsovereenkomst met Syntrus Achmea voor de afname van tenminste 300 beleggershuurwoningen per jaar. Met beide maatregelen speelt Heijmans in op de veranderende markt.

Tevens is de omvorming van 'Infra' naar Wegen en Civiel het afgelopen jaar in gang gezet. Met de vorming van Wegen en Civiel worden enerzijds blijvend synergievoordelen op het gebied van ketenverlenging, engineering en geïntegreerde systemen gerealiseerd. Anderzijds kunnen de sectoren separaat beter inspelen op de ontwikkeling van producten en diensten. Het voorspoedig verloop van Brabo 1 in Antwerpen en het recent verworven project randweg R4 te Gent bewijzen dat Heijmans een uitstekende uitgangspositie heeft voor de PPS-markt (publiek-private samenwerking).

In 2011 laten de activiteiten in België een sterk verbeterd resultaat zien. De samenwerking tussen de Nederlandse activiteiten en het Duitse Franki is verder geïntensiveerd. Bij projecten als de Vlaketunnel in Zeeland en Vleugel in Utrecht heeft Heijmans in 2011 kunnen profiteren van de kennis en kunde van Franki.

Financiële resultaten

Omzet

De omzet is autonoom met circa € 80 miljoen toegenomen (3%) tot circa € 2,4 miljard. Het grootste deel van de toename komt van Infra (€ 106 miljoen). Utiliteitsbouw en Techniek kenden eveneens een toename van de opbrengsten. Opbrengsten bij zowel Vastgoed als Woningbouw kwamen ruim 10% lager uit dan het voorafgaande jaar. Het aandeel van de buitenlandse activiteiten in de totale opbrengsten van de groep is met de desinvestering van Leadbitter (UK) in 2011 afgenomen tot 24% (2010: 35%).

Datum 1 maart 2012

Pagina 4 van 18

Operationeel resultaat

in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010
Opbrengsten	1.277	1.084	2.361	2.285
Onderliggend operationeel resultaat	16	10	26	47
Afwaardering vastgoed- en grondposities	-43	0	-43	-6
Bijzondere afwaardering goodwill	-10	0	-10	0
Herstructureringskosten	-9	0	-9	-5
Resultaat afgestoten eenheden	0	0	0	12
Operationeel resultaat	-46	10	-36	48
Resultaat voor belastingen	-47	8	-39	31
Winstbelastingen	4	-3	1	-15
Resultaat na belastingen	-43	5	-38	16

Het onderliggende operationele resultaat betreft het operationele resultaat exclusief afwaardering van vastgoed- en grondposities, afwaardering goodwill en herstructureringskosten. In 2011 komt het onderliggende operationele resultaat uit op € 26 miljoen (2010: € 47 miljoen).

Onderliggend operationeel resultaat in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010
<i>Nederland:</i>				
Vastgoed	5	-4	1	0
Woningbouw	6	10	16	17
Utiliteitsbouw	-17	0	-17	1
Techniek	4	1	5	5
Infra	18	16	34	34
	16	23	39	57
<i>Buitenland:</i>				
België	5	3	8	3
Duitsland	1	-3	-2	9
	6	0	6	12
Concern/overig	-6	-13	-19	-22
Totaal onderliggend operationeel resultaat	16	10	26	47

Ondanks de verder verslechterde omstandigheden op de Nederlandse woningmarkt heeft Vastgoed, evenals vorig jaar, een positief tweede halfjaar laten zien. Voor het hele jaar 2011 komt het operationeel resultaat voor Vastgoed daarmee licht positief uit. Gedurende 2011 is gewerkt aan verdere aanpassing van de organisatie gericht op versterking van de samenwerking met Woningbouw en een nadrukkelijker focus op specifieke marktsegmenten. Woningbouw behaalt

Datum 1 maart 2012
Pagina 5 van 18

evenals in 2010 een prima operationeel resultaat door goed project- en risicomanagement met focus op kwaliteit alsmede gunstige omstandigheden op de inkoopmarkt. Het negatieve operationele resultaat van Utiliteitsbouw bestaat voor € 6 miljoen uit verliezen op de prefab activiteiten. De omvorming van Bestcon tot een interne prefab leverancier met een beperkte omvang is afgelopen maanden in gang gezet. Het resultaat van Utiliteitsbouw excl. prefab bedraagt € 11 miljoen negatief, voortkomend uit onvoldoende kwaliteit in de uitvoering en hoge acquisitiekosten. De beperkte marges die in de huidige competitieve markt worden gerealiseerd bieden nauwelijks ruimte om de tegenvallers te compenseren. De omzet en het operationele resultaat van de sector Techniek ontwikkelden zich positief in de 2^e helft van 2011. Infra laat evenals in 2010 een uitstekend operationeel resultaat zien. Met een EBIT marge van ruim 4% blijven de resultaten van Infra continu op goed niveau, vooral dankzij goed project- en risicomanagement, een gunstige inkoopmarkt en strakke kostenbewaking.

De resultaatverbetering in België is met name gerealiseerd door de Infra activiteiten. Het resultaat in Duitsland is duidelijk negatief beïnvloed door de mindere resultaten van de activiteiten van Oevermann, waar in 2011 organisatorische aanpassingen zijn doorgevoerd.

Reorganisatiekosten en waarde aanpassingen

Het operationele resultaat over 2011 is negatief, met name als gevolg van waardevermindering van vastgoedposities, afwaardering goodwill en herstructureringskosten.

Vanwege de verder verslechterende omstandigheden op de woningmarkt zijn eerder verwachte opbrengsten met name vanuit de component grond in de huidige markt niet meer realiseerbaar en heeft een waardevermindering van € 43 miljoen plaatsgevonden bij vastgoedposities, waarvan € 39 miljoen in Nederland. In België is een afwaardering van vastgoedposities doorgevoerd à € 4 miljoen (2010: € 6 miljoen).

In het verlengde van deze waarde aanpassingen is het resterende vastgoed deel van de goodwill van de IBC acquisitie (2001) in 2011 met € 10 miljoen afgewaardeerd tot nihil. Reorganisatiekosten betreffen vooral kosten voor de aanpassing van de organisatie bij Utiliteitsbouw, prefab en Oevermann. In tegenstelling tot 2010 hebben in 2011 geen materiële desinvesteringen plaatsgevonden.

in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010
Operationeel resultaat	-46	10	-36	48
Reguliere financiële baten en lasten	-1	-2	-3	-8
Gerealiseerde koersverschillen UK	0	0	0	-10
Resultaat deelnemingen	0	0	0	1
Resultaat voor belastingen	-47	8	-39	31
Winstbelastingen	4	-3	1	-15
Resultaat na belastingen	-43	5	-38	16

Datum 1 maart 2012
Pagina 6 van 18

Financiële lasten en belastingen

Financiële baten en lasten kwamen fors lager uit dan in 2010. Enerzijds vanwege een koersverlies van € 10 miljoen in 2010 vanwege de verkoop van Leadbitter. Anderzijds dankzij een lagere gemiddelde schuld, in combinatie met lagere rentemarges na de herfinanciering van de bankfaciliteit in augustus 2011.

De belastingbaten in 2011 is relatief beperkt vanwege een aantal niet-aftrekbare posten. Het betreft de afwaardering van de goodwill en de rentelasten op de cumulatief preferente financieringsaandelen. De afwaarderingen van vastgoedposities in België zijn fiscaal niet gewaardeerd.

Netto resultaat

Met de waarde aanpassingen en herstructureringskosten komt het netto verlies over het tweede halfjaar op € 43 miljoen (2010: nettowinst € 12 miljoen). Voor het hele jaar rapporteert de onderneming een netto verlies van € 38 miljoen (2010: nettowinst van € 16 miljoen). Het resultaat per aandeel komt daarmee op € -2,22.

Orderportefeuille

De orderportefeuille ultimo 2011 kwam met € 2.192 miljoen net hoger uit dan per ultimo 2010. Van de totale geprognosticeerde omzet van 2012 is circa 66 % in portefeuille.

Vermogenspositie, netto schuld en financiering

De netto schuld is gedaald met € 75 miljoen ten opzichte van ultimo 2010. Voortzetting van het gericht investeringsbeleid en een continue focus op werkkapitaal bij projecten hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de beheersing van het geïnvesteerd vermogen. Significante effecten op de netto schuld kwamen vanuit de ontvangst van de verkoopopbrengst Leadbitter en het beëindigen van de samenwerking in vastgoedontwikkelingsproject Meerstad.

De vermogensverhoudingen zijn onverminderd sterk. De solvabiliteit blijft solide en bedraagt eind 2011 31% (eind 2010: 33%).

Medio 2011 heeft een vernieuwing van de financiering plaatsgevonden. De gecommiteerde kredietfaciliteit van € 250 miljoen waarvan de looptijd liep tot maart 2012, is verlengd tot 31 maart 2015 waarbij ook de rentemarges zijn verlaagd. Ultimo 2011 werd deze faciliteit niet gebruikt.

De onvoorwaardelijke verplichtingen bij vastgoed zijn afgenomen van € 134 miljoen in 2010 naar € 100 miljoen ultimo 2011. De voorwaardelijke verplichtingen kwamen eind 2011 uit op € 223 miljoen (2010: € 279 miljoen).

Dividendvoorstel

Aan de op 18 april 2012 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt een dividend voorgesteld van € 0,35 per aandeel in de vorm van een keuzedividend naar keuze in contanten of aandelen. Dit dividend past in het beleid van de onderneming om circa 40% van de nettowinst die gerealiseerd is met de gewone bedrijfsvoering uit te keren. Bij het dividendvoorstel is de totale vermogenspositie nadrukkelijk meegewogen. De betaalbaarstelling van het dividend vindt plaats op 14 mei 2012.

Datum 1 maart 2012
Pagina 7 van 18

Vooruitzichten

Heijmans verwacht dat 2012 niet minder uitdagend zal zijn dan het afgelopen jaar. Externe factoren die hierbij een rol spelen zijn bijvoorbeeld de woningmarkt en mogelijke verdere bezuinigingen bij de overheid. Intern zijn een blijvende focus op werkkapitaalbeheersing, het selectief aannemen van projecten ('marge boven volume') en resultaatverbetering van belang. Het onderscheidend vermogen van de integrale aanpak en financiële soliditeit geven voldoende vertrouwen om op voortvarende wijze invulling te kunnen geven aan de ambitie een leidende positie in te nemen in de branche.

Over Heijmans

Heijmans is een beursgenoteerde onderneming die de activiteiten vastgoed, woningbouw, utiliteitsbouw, installatietechniek en infra combineert. Heijmans is actief in Nederland, België en Duitsland. Door te sturen op kwaliteitsverbetering, integrale projecten, duurzaamheid en winstgevendheid realiseren we toegevoegde waarde voor onze klanten. Heijmans realiseert projecten voor woonconsumenten, bedrijven en overheden. Met circa 8.300 medewerkers en in 2011 €2,4 miljard omzet, bouwen we aan de ruimtelijke contouren van morgen. Voor meer informatie, kijk op www.heijmans.nl.

Voor meer informatie:

Pers:

Lonneke Wijnhoven
+31 73 543 52 17
lwijnhoven@heijmans.nl

Analisten:

Frank Heerens
+31 73 543 52 17
fheerens@heijmans.nl

De gepubliceerde resultaten over 2011 zullen door de raad van bestuur vandaag, 1 maart 2012, worden toegelicht tijdens een persconferentie en analistenbijeenkomst. De analistenbijeenkomst start om 12.30 uur en is via audiowebcast live te volgen op www.heijmans.nl.

Dit persbericht is ook in de Engelse taal verschenen. In geval van enige discrepantie tussen dit originele persbericht en de Engelstalige versie van dit persbericht, prevaleert de Nederlandstalige versie.

Datum 1 maart 2012
Pagina 8 van 18

Overzichten bij het persbericht inzake de jaarcijfers 2011 Heijmans N.V.

1. Resultaten operationele activiteiten
2. Kerncijfers
3. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
4. Geconsolideerde balans
5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
6. Segment informatie
7. Orderportefeuille

1. Resultaten operationele activiteiten

Vastgoed en Woningbouw

De woningmarkt kenmerkte zich ook in 2011 door aanhoudend lastige marktomstandigheden. De financiële en economische crisis heeft geleid tot een wankel consumentenvertrouwen. De ingestelde (tijdelijke) verlaging van de overdrachtsbelasting heeft daar geen materiële verandering in kunnen brengen. Belangrijk in deze omstandigheden is het combineren van marktkennis en ontwikkelkracht met een snelle en efficiënte realisatie van projecten; voordelen die met de synergie tussen Vastgoed en Woningbouw verder kunnen worden benut.

Vastgoed

Vastgoed in € mln.	2011		2010		Verschil 2011-2010
	2H 2011	1H 2011	2011	2010	
Omzet	185	164	349	391	-11%
Onderliggend operationeel resultaat	5	-4	1	0	
Onderliggende operationele marge	2,7%	-2,4%	0,3%	0,0%	
Orderportefeuille	271	302	271	343	

De omzet van Vastgoed is in 2011 verder gedaald naar € 349 miljoen, terwijl het resultaat in de 2^e helft van het jaar positief uitgekomen is. Voor het hele jaar komt het operationeel resultaat daarmee net positief uit. De orderportefeuille is, mede gezien de kritische markt, verder gedaald. Gedreven door deze kritische markt en de slechte vooruitzichten voor de woningmarkt zijn waardeverminderingen op een aantal grond- en vastgoedposities toegepast. De totale waarde van deze afwaarderingen bedraagt € 39 miljoen voor posities in Nederland en betreft zowel strategische posities als projecten in ontwikkeling. Eind 2011 is de participatie in het vastgoedontwikkelingsproject Meerstad in Groningen beëindigd, hetgeen een verlaging van het geïnvesteerd vermogen met zich meebracht van circa € 43 miljoen. De voorraad strategische grondposities is van € 356 miljoen per ultimo 2010 afgenomen tot € 317 miljoen. Behalve het effect van de beëindiging van de deelname in het Meerstad project en de genoemde afwaarderingen (waarvan € 22 miljoen effect op de voorraad grondposities) is er voor circa € 20 miljoen aan grondposities verworven vanuit verplichtingen uit het verleden. Het aantal woningverkopten was het afgelopen jaar 1.248 (ten opzichte van 1.505 in 2010). Door de stilstand in de koopwoningenmarkt en de stringentere eisen voor hypotheekverstrekking, groeit echter de vraag naar 'vrije sector' huurwoningen. Het zijn met name institutionele beleggers die deze woningen aanbieden. Deze ontwikkeling heeft ertoe geleid dat niet alleen het aandeel verkochte woningen aan beleggers is toegenomen, maar ook dat de strategische focus van Heijmans zich hier in meerdere mate – naast de particuliere koopmarkt - op richt. Het aantal opgeleverde onverkochte woningen is afgenomen tot 52 per jaareinde 2011 (vs. 57 in 2010), het aantal woningen onverkocht in aanbouw was 289 (2010: 377). Voor 2012 wordt nog sterker ingezet op klanten focus en op het verder verbeteren van de duurzaamheid van de opgeleverde woningen.

Datum 1 maart 2012
Pagina 10 van 18

Woningbouw

Woningbouw

in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	Vershil 2011-2010
Omzet	183	178	361	410	-12%
Onderliggend operationeel resultaat	6	10	16	17	
Onderliggende operationele marge	3,2%	5,7%	4,4%	4,1%	
Orderportefeuille	371	432	371	377	

Bij Woningbouw leiden de lastige marktomstandigheden tot prijsdruk. De omzet daalde bij Woningbouw naar € 361 miljoen, het onderliggende operationeel resultaat bleef vrijwel ongewijzigd met € 16 miljoen, evenals de orderportefeuille. Heijmans anticipeert op de huidige marktomstandigheden door actief te sturen op faalkostenreductie, efficiency en ontwerp kwaliteit. Circa 45% van de opdrachten van Woningbouw is afkomstig uit de Heijmans vastgoedontwikkelingsactiviteiten, de andere helft van de opdrachten wordt uit de markt verkregen. Hiervan beslaat circa 10% aanbestedingen en de rest bouwteams en eigen ontwikkelingen. Naar verwachting neemt het aantal opdrachten met een portefeuillematig karakter, waarin ook service en onderhoud een rol speelt, in de komende jaren verder toe. Zoals bijvoorbeeld het beheer en onderhoud van een aantal wooncomplexen voor een corporatie of belegger. Het biedt voor Heijmans een kans om niet alleen in de bouwfase, maar in de totale lifecycle – waaronder ook service en onderhoud - een rol te spelen. In 2012 zal Woningbouw zich verder omvormen tot een filiaalbedrijf met een duidelijk profiel in de regio. Dit betekent dat achterliggende processen en kennisontwikkeling centraal georganiseerd en aangestuurd worden maar het klantcontact regionaal is en blijft.

Utiliteitsbouw en Techniek

In toenemende mate zijn Utiliteitsbouw en Techniek actief als één aanbieder van geïntegreerde projecten in de markten gezondheidszorg, onderwijs, high tech clean (laboratoria en zogenaamde 'clean rooms'), semi-overheid en datacenters. In 2011 verwierf Heijmans een groot aantal nieuwe projecten waaronder de Frederikkazerne in Den Haag, het nieuwe stadskantoor van de gemeente Rotterdam en de nieuwe terminal van Eindhoven Airport.

Utiliteitsbouw

Utiliteitsbouw

in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	Vershil 2011-2010
Omzet	128	119	247	232	6%
Onderliggend operationeel resultaat	-17	0	-17	1	
Onderliggende operationele marge	-13,3%	0,0%	-6,9%	0,4%	
Orderportefeuille	252	305	252	281	

In 2011 bedraagt het onderliggend operationele resultaat van Utiliteitsbouw € 11 miljoen, exclusief prefab, miljoen negatief. Enerzijds bieden de beperkte marges die in de huidige moeilijke markt worden gerealiseerd nauwelijks ruimte voor tegenvallers. Anderzijds blijven additionele verbeteringen in de kwaliteit van de uitvoering noodzakelijk. Afgelopen maanden zijn derhalve wijzigingen in het management en de aansturing van projecten doorgevoerd. Tevens wordt de organisatie met name aan de verkoopzijde aangepast. Het operationele resultaat bij prefab is € 6

miljoen negatief. Prefab is omgevormd tot een interne productiefaciliteit en wordt in personeelsomvang teruggebracht tot een derde van het oorspronkelijke aantal arbeidsplaatsen. In 2012 zal de integratie van Utiliteitsbouw met Techniek versneld worden doorgezet. Deze integratie betreft vooral samenwerking, kennisontwikkeling en efficiency aan de voorzijde (commercie, projectintake en ontwerp), risicobeheersing in de uitvoeringsfase en het invulling geven aan de vraag naar service en onderhoud.

De focus op de complete opgaven is daarin leidend. De orderportefeuille is sterk beïnvloed door de markt en het aannemingsbeleid van Heijmans, en bedraagt per jaareinde € 252 miljoen.

Techniek

Techniek				Verskil	
in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	2011-2010
Omzet	137	94	231	210	10%
Onderliggend operationeel resultaat	4	1	5	5	
Onderliggende operationele marge	2,9%	1,1%	2,2%	2,4%	
Orderportefeuille	290	316	290	210	

Techniek heeft eveneens te maken met de taaiere marktomstandigheden als gevolg van de economische crisis. Techniek is echter minder afhankelijk van de nieuwbouwmarkt, mede dankzij omzet uit beheer en onderhoud en de sterk groeiende vraag naar renovatie. De omzet steeg naar € 231 miljoen, het onderliggend operationeel resultaat bleef op een niveau van €5 miljoen. De orderportefeuille groeide flink, bijvoorbeeld met een project als Datacenters Belastingdienst in Apeldoorn en het complex Roeterseiland, onderdeel van de Universiteit van Amsterdam. De verder toenemende complexiteit van gebouwen en de verhoogde klanteisen op het vlak van duurzaamheid en energie zijn een belangrijke ontwikkeling en dus voor Heijmans een kans voor de toekomst.

Wegen en Civiel (Infra)

Infra				Verskil	
in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	2011-2010
Omzet	446	374	820	714	15%
Onderliggend operationeel resultaat	18	16	34	34	
Onderliggende operationele marge	4,0%	4,3%	4,1%	4,8%	
Orderportefeuille	814	811	814	846	

De omzet nam in 2011 toe tot € 820 miljoen, het onderliggend operationeel resultaat bleef op een zelfde niveau als 2010. De orderportefeuille nam licht af naar € 814 miljoen, vooral door de oplevering van een aantal grote werken in 2011. Begin 2011 is de omvorming van 'Infra' naar Wegen en Civiel in gang gezet. Concreet heeft dit voor Wegen geleid tot de vorming van een centraal gestuurde organisatie met een regionaal, of decentraal 'gezicht' in de regionale markt met lokale kennis en betrokkenheid. Daarnaast zijn disciplines geformeerd die toegerust zijn op de toekomstige vraag van de klant. Bij Civiel is dit gebeurd door integratie van techniek (installatie- en besturingstechniek) en de integratie van disciplines civiele betonbouw en kabel- en leidingsystemen. De synergievoordelen tussen Wegen en Civiel zitten in het bedenken, realiseren en onderhouden van alle verschillende infra-disciplines, waardoor ketenintegratie kan plaatsvinden.

Datum 1 maart 2012
Pagina 12 van 18

Voorbeelden hiervan zijn de A4 Delft-Schiedam, de spoedpakketten en het wegonderhoud in Noord-Nederland.

In 2012 zal nog meer ingezet worden op interne samenwerking, kennisdeling en innovatie en het ontwikkelen van een kennis- en servicegerichte organisatie.

België

België					Vershil
in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	2011-2010
Omzet	110	109	219	209	5%
Onderliggend operationeel resultaat	5	3	8	3	
Onderliggende operationele marge	4,5%	2,8%	3,7%	1,4%	
Orderportefeuille	203	200	203	227	

De omzet in België is in 2011 toegenomen tot €219 miljoen euro, 5% hoger dan voorgaand jaar. Het onderliggend operationeel resultaat verbeterde sterk en nam toe tot €8 miljoen dankzij de goede prestaties van infra en leidingbouw, evenals de verkoop van een aantal vastgoedposities. De orderportefeuille nam af, mede als gevolg van het verder afbouwen van de bouw- en vastgoedactiviteiten in België. Het aandeel PPS-projecten nam, met de verwerving van de Randweg R4 Gent, juist toe.

Duitsland

Duitsland					Vershil
in € mln.	2H 2011	1H 2011	2011	2010	2011-2010
Omzet	200	152	352	320	10%
Onderliggend operationeel resultaat	1	-3	-2	9	
Onderliggende operationele marge	0,5%	-2,0%	-0,6%	2,8%	
Orderportefeuille	185	193	185	146	

Het onderliggend operationeel resultaat in Duitsland is teruggelopen naar €2 miljoen negatief door lastige marktomstandigheden en tegenvallers op projecten bij Oevermann. In 2011 zijn bij Oevermann diverse maatregelen genomen, waarvan de kosten ten laste van 2011 zijn gekomen. De managementstructuur is gereorganiseerd, de activiteiten van het bedrijfsonderdeel Hochbau (Utiliteitsbouw) zijn gecentraliseerd naar een compact bedrijfsmodel en de activiteiten van Ingenieurbau (Civiel) worden afgebouwd.

De synergie met Franki blijft ook in 2011 zijn waarde hebben binnen het concern. De samenwerking tussen Franki en Nederlandse bedrijfsonderdelen is in 2011 geïntensiveerd met het oog op gezamenlijke expertiseontwikkeling, aanpak en uitvoering van projecten. Op projecten als de Vlaketunnel in Zeeland en Vleugel in Utrecht heeft Heijmans in 2011 geprofiteerd van de kennis en kunde van Franki.

Datum 1 maart 2012
Pagina 13 van 18

2. Kerncijfers

(bedragen in € miljoenen)

	2011	2010
Opbrengsten	2.361	2.680
Onderliggend operationeel resultaat	26	47
- onderliggende operationele marge -	1,1%	1,8%
Operationeel resultaat	-36	48
Resultaat na belastingen	-38	16
- netto marge -	-1,6%	0,6%
Orderportefeuille	2.192	2.188
Eigen vermogen	416	455
Netto schuld	103	178
Operationele kasstroom	-5	74
<hr/>		
(bedragen in euro's)		
<hr/>		
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel	-2,22	0,93

Datum 1 maart 2012
Pagina 14 van 18

3. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in € miljoenen)

	2011	2010
Opbrengsten	2.361	2.680
Kostprijs verkopen	-2.153	-2.358
Bruto omzet resultaat	208	322
Overige bedrijfsopbrengsten	5	10
Verkoopkosten	-41	-41
Beheerkosten	-197	-240
Overige bedrijfskosten	-11	-3
Operationeel resultaat	-36	48
Financiële baten	7	7
Financiële lasten	-10	-25
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0	1
Resultaat vóór belastingen	-39	31
Winstbelastingen	1	-15
Resultaat na belastingen	-38	16

Datum 1 maart 2012
Pagina 15 van 18

4. Geconsolideerde balans

(in € miljoenen)

	31 december 2011	31 december 2010
Vaste activa		
Materiële vaste activa	137	145
Immateriële activa	171	182
Vastgoedbeleggingen	6	6
Geassocieerde deelnemingen	3	3
Overige vaste activa	92	94
	409	430
Vlottende activa		
Voorraad strategische grondposities	317	356
Overige voorraden	161	181
Onderhanden werken	101	96
Vorderingen	425	371
Liquide middelen	140	116
Activa aangehouden voor verkoop	0	71
	1.144	1.191
Totaal activa	1.553	1.621
Eigen vermogen	416	455
Langlopende verplichtingen		
Cumulatief preferente financieringsaandelen	66	66
Rentedragende leningen	136	162
Voorzeningen en niet-rentedragende schulden	57	63
	259	291
Kortlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen	40	63
Handels- en overige schulden	562	503
Onderhanden werken	231	207
Voorzeningen	45	58
Verplichtingen aangehouden voor verkoop	0	44
	878	875
Totaal passiva	1.553	1.621

Datum 1 maart 2012
Pagina 16 van 18

5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

indirecte methode (in € miljoenen)	2011	2010
Operationeel resultaat	-36	48
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0	1
Aanpassing voor boekwinst verkoop deelnemingen	0	-6
Aanpassing voor boekwinst verkoop vaste activa en vastgoedbeleggingen	-4	-3
Afschrijvingen materiële vaste activa	28	31
Afschrijvingen immateriële activa	2	3
Bijzondere waardeverminderingen immateriële activa	10	0
Mutatie langlopende, niet-rentedragende verplichtingen en voorzieningen	-4	-7
Mutatie werkkapitaal	38	41
Betaalde rente	-22	-32
Ontvangen rente	4	5
Betaalde winstbelasting	-21	-7
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5	74
Verkoop van dochterondernemingen	50	-29
Investeringsmateriële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-23	-21
Verkoop materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	7	7
Mutaties leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	7	9
Investeringskasstroom	41	-34
Dividend in contanten	-4	0
Uitgaven herfinanciering	-1	0
Mutatie schulden	-14	-131
Financieringskasstroom	-19	-131
Mutatie liquide middelen	17	-91
Saldo liquide middelen 1 januari	116	200
Mutatie liquide middelen inzake activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	7	4
Koersverschillen liquide middelen	0	3
Saldo liquide middelen 31 december	140	116

Datum 1 maart 2012
Pagina 17 van 18

6. Segment informatie

Verkorte winst-en-verliesrekening naar bedrijfssegment

Bedrijfssegmenten (in € miljoenen)	Nederland										
	Vastgoed		Woningbouw		Utiliteitsbouw		Techniek		Infrastructuur		
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Opbrengsten											
Derden	349	391	208	259	240	220	217	199	791	690	
Intercompany	0	0	153	151	7	12	14	11	29	24	
Totaal opbrengsten	349	391	361	410	247	232	231	210	820	714	
Operationeel resultaat	-38	0	16	17	-21	1	5	5	33	34	

Buitenland						Overig				Totaal	
België		Verenigd Koninkrijk		Duitsland		Overig		Eliminatie			
2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
219	209	-	395	336	317	1	0	-	-	2.361	2.680
0	0	-	0	16	3	90	88	-309	-289	0	0
219	209	-	395	352	320	91	88	-309	-289	2.361	2.680
4	-5	-	13	-3	9	-32	-26	-	-	-36	48

Datum 1 maart 2012
Pagina 18 van 18

7. Orderportefeuille

Orderportefeuille in € mln.	Orderportefeuille 31-12-2011	Orderportefeuille 30-06-2011	Orderportefeuille 31-12-2010
Vastgoed	271	302	343
Woningbouw	371	432	377
Utiliteitsbouw	252	305	281
Techniek	290	316	210
Infra	814	811	846
Overig/eliminatie	-194	-258	-242
Nederland	1.804	1.908	1.815
Belgie	203	200	227
Duitsland	185	193	146
Totaal orderportefeuille	2.192	2.301	2.188

De in dit persbericht gegeven voorspellingen en verwachtingen worden verstrekt zonder enige vorm van garantie ten aanzien van de toekomstige verwerkelijking ervan. Dit persbericht bevat of verwijst naar op de toekomst gerichte uitspraken omtrent de voornemens, meningen of huidige verwachtingen van Heijmans N.V. en zijn directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Heijmans N.V. en zijn bedrijfsvoering. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten" "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie terzake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook, behoudens voor zover vereist krachtens toepasselijke wet- en regelgeving of op gezag van een terzake bevoegd regelgevend orgaan.