

Persbericht

Datum 28 februari 2013

Pagina's 1 van 18

Heijmans: positieve operationele resultaten en forse afwaarderingen Onderliggend operationeel resultaat 2012 € 27 miljoen positief

Kernpunten

- Onderliggend resultaat € 27 miljoen positief (2011: € 32 miljoen): goede resultaten Infra in Nederland, België en Duitsland, Utiliteit negatief;
- Netto resultaat 2012 € 89 miljoen negatief met name door afwaardering immateriële activa (€ 60 miljoen); reorganisatiekosten (€ 29 miljoen); en waardevermindering vastgoedposities (€ 35 miljoen);
- Woningverkoop neemt verder af: 1.081 verkochte woningen in 2012 versus 1.248 in 2011;
- Solvabiliteit blijft solide: 28%
- Orderportefeuille ultimo 2012 afgenomen tot € 2,0 miljard (€ 2,2 miljard per ultimo 2011);
- Voorgesteld gewoon dividend per aandeel over 2012 € 0,25 (2011: € 0,35).

Kerncijfers

(in € miljoenen)	2H 2012	1H 2012	2012	2011
Omzet	1.254	1.064	2.318	2.361
Onderliggend operationeel resultaat ¹	23	4	27	32
Operationeel resultaat	-98	9	-89	-36
Netto resultaat	-93	4	-89	-38
Resultaat per aandeel (in €)	-5,42	0,23	-5,19	-2,22
Orderportefeuille	2.026	2.216	2.026	2.192
Netto schuld	154	234	154	103
Aantal FTE	7.872	8.040	7.872	8.046

1. onderliggend operationeel resultaat is het operationeel resultaat exclusief aanpassing waardering vastgoedposities, afwaardering goodwill, herstructureringskosten, resultaat afgestoten eenheden en pensioenbaten.

Bert van der Els, voorzitter raad van bestuur Heijmans:

“De positieve operationele resultaten en de financiële soliditeit van onze onderneming geven ons vertrouwen voor de toekomst. De woningmarkt blijft dramatisch. Dat leidt tot afwaardering van de vastgoedposities en reorganisatie bij Woningbouw. Tegelijkertijd hebben de maatregelen bij Utiliteit nog niet geleid tot zichtbare verbetering. De prestaties van Wegen en Civiel, zowel in Nederland als in het buitenland waren daarentegen *overall* goed, mede dankzij innovaties en nieuwe contractvormen. Het Nationaal Militair Museum in Soesterberg, de Energiefabriek in Tilburg en de Smart Highway laten een ander en nieuw geluid horen in deze moeilijke tijden.”

Datum 28 februari 2013
Pagina 2 van 18

Belangrijke ontwikkelingen 2^e halfjaar 2012

Wonen

In de 2^e helft van het jaar blijft de situatie in de woningmarkt onverminderd slecht. De woningverkoop bevestigt dit beeld: met 682 verkochte woningen in deze periode, waarvan 266 in het 4^e kwartaal, komt de woningverkoop over 2012 uit op 1.081 tegenover 1.248 in 2011. 723 woningen daarvan zijn verkocht aan beleggers. Het aantal onverkochte, opgeleverde woningen bedraagt per ultimo 2012 58. We zien een blijvende terughoudendheid in investeringen door beleggers en corporaties en een laag consumentenvertrouwen. Het net afgesloten woonakkoord geeft wellicht enig perspectief voor de consument, maar zal op korte termijn naar verwachting nog weinig effect sorteren. Bij Vastgoed is het resultaat over 2012 stabiel, ondanks de verder teruglopende omzet. Heijmans speelt zo goed mogelijk in op de geringe kansen die deze markt biedt. Zo ontving Heijmans in het 4^e kwartaal opdracht van de gemeente Heusden om het centrum van Vlijmen opnieuw in te richten. Het plan hiervoor omvat circa 5.000 m² winkelruimte, 45 appartementen, 350 parkeerplaatsen en de inrichting van de openbare ruimte. Hiermee laten we zien dat we als integrale gebiedsontwikkelaar toegevoegde waarde kunnen bieden in binnenstedelijke herontwikkeling, door samen met partners de verblijfswaarde te optimaliseren. Het winnen van de FIABCI Prix d'Excellence voor de gebiedsontwikkeling Katendrecht in Rotterdam is eveneens een mooie erkenning voor deze expertise.

Eerder dit najaar nam Heijmans de 2^e fase van de ontwikkeling Centrum Amsterdam Noord (CAN) - deelplan Boven 't Y over van ING Real Estate Development en werd een samenwerkingsovereenkomst getekend met woningcorporatie Staedion voor de herontwikkeling van het GIT-terrein/Regentesse-Zuid in Den Haag. Beide overeenkomsten passen in de strategie om naast particuliere woningverkoop ook woningen voor de huursector te ontwikkelen en te realiseren. Het aandeel van dit type ontwikkelingen in de totale woningverkoop bedraagt in 2012 inmiddels 67%.

Bij Woningbouw hebben een sterk teruglopend resultaat (resultaat € 1 miljoen over 2012 versus € 16 miljoen over 2011), zeer matige vooruitzichten en de weerslag daarvan op de orderportefeuille geleid tot de noodzaak fors in te grijpen. De organisatie is aangepast en wordt vanuit een centraal directieteam aangestuurd. Door de reorganisatie verdwijnen ruim 250 arbeidsplaatsen.

Werken

In de 2^e helft van 2012 is toegewerkt naar de samenvoeging van Utiliteitsbouw en Techniek tot een integrale organisatie onder de naam 'Utiliteit'. Voorbeelden van deze integrale benadering zijn het Nationaal Militair Museum in Soesterberg, waarvoor Heijmans zowel ontwerp, nieuwbouw, onderhoud, financiering als facilitair beheer verzorgt, en de nieuwbouw van de Bèta Campus FWN (Faculteit der Wiskunde en Natuurwetenschappen) in Leiden waarvoor Heijmans is geselecteerd. Bij het Stads Kantoor Rotterdam werd eind 2012 de officiële start van deze integrale herontwikkeling gevierd. Naar aanleiding van tegenvallende resultaten bij Utiliteit zijn in 2011 en 2012 diverse maatregelen genomen om te komen tot verbetering van de kwaliteit in de aansturing van de organisatie en de uitvoering van projecten, evenals de doelmatigheid van de commerciële functie. Met de ingezette maatregelen zijn we op de goede weg, maar de voortgang heeft nog onvoldoende snelheid. In combinatie met lage marges bij zowel bouw als installatietechniek en enkele tegenvallers leidt dit over 2012 tot een teleurstellend resultaat. De Raad van Bestuur heeft besloten om het management van Utiliteit tijdelijk te versterken met de heer Jos van Oostrum die als interim-directeur aan de Concerndirectie wordt toegevoegd. Met hem zal onder andere worden ingezet op een striktere fasering van contractonderhandeling, voorbereiding en uitvoering van projecten. Ook wordt de organisatie op een aantal punten nog verder aangescherpt.

Datum 28 februari 2013
Pagina 3 van 18

Verbinden

De sectoren Wegen en Civiel laten een stabiel beeld zien met een omzet over 2012 van € 812 miljoen (2011: € 820 miljoen) en een resultaat van € 35 miljoen (2011: € 34 miljoen). Prijstdruk in de markt geeft druk op het resultaat, vooral in de kleinere, regionale activiteiten. Op dit vlak voert Heijmans een beperkte aanpassing van de organisatie van Wegen door. Heijmans richt zich steeds meer op een centraal gestuurde, integrale benadering van mobiliteitsvraagstukken, waarbij we ons onderscheiden in visie, ontwerp en innovatief vermogen. De ontwikkeling van de installatiediscipline bij Civiel geeft deze integrale aanpak een extra dimensie. Zo realiseren Civiel en Utiliteit in opdracht van ProRail de nieuwe stationstunnel in Eindhoven, waarbij niet alleen de gebouwgebonden maar ook de railtechnische installaties onderdeel zijn van de opdracht. In Friesland heeft Heijmans eind 2012 de design & construct opdracht verworven voor de realisatie van de Centrale As 2. Ook op aanvullende kwaliteitscriteria zoals omgevingsmanagement, ruimtelijke inpassing en lifecycle benadering weet Heijmans te scoren. Voorbeelden van verworven projecten zijn state-of-the-art parkeergarage Vonk & Vlam in 's-Hertogenbosch, de verbreding en verdieping van het Wilhelminakanaal in Tilburg inclusief nieuwe sluis en het variabel onderhoudscontract met Rijkswaterstaat voor de wegpercelen Utrecht en Noord-Brabant-West.

De Belgische activiteiten laten een prima resultaat zien, met name dankzij het PPP project 'Brabo 1', de nieuwe tramlijn Mortsel-Boechout bij Antwerpen die in augustus is opgeleverd. De samenwerking met de Nederlandse infra activiteiten biedt synergievoordelen op het gebied van inkoop, projectexpertise, inzet van mens en materieel, alsook asfaltproductie en -innovatie. De orderportefeuille blijft goed gevuld met de aanleg en het onderhoud van de R4 Zuid bij Gent en de recent verworven opdracht voor aanleg en onderhoud van een aantal installaties en het besturingssysteem voor de spoortunnel van de Liefkenshoek spoorverbinding bij Antwerpen. Bij deze opdracht werken de Belgische installatie activiteiten nauw samen met de Nederlandse installatiediscipline.

De Duitse activiteiten presteren in de tweede helft van het jaar naar tevredenheid. De eerder genomen maatregelen bij Oevermann, gericht op een compacter en gecentraliseerd bedrijfsmodel, hebben hun vruchten afgeworpen en leiden in 2012 tot herstel van het resultaat. De intensivering van de samenwerking tussen het Duitse Franki en de Nederlandse activiteiten geeft duidelijke meerwaarde op complexe, betontechnische projecten zoals de A4 Delft-Schiedam en het project VleuGel in Utrecht.

Met een solvabiliteit van 28% blijft de vermogenspositie solide. De netto schuld kwam met € 154 miljoen hoger uit dan per ultimo 2011 (€ 103 miljoen) mede door minder gunstige werkkapitaalposities op grote projecten. De orderportefeuille ligt met € 2 miljard eind 2012 op een iets lager niveau dan eind 2011 (€ 2,2 miljard).

Belangrijke ontwikkelingen 2012

De omzet liep in 2012 sterk terug bij Vastgoed, bij Wegen en Civiel zien we een lichte daling. De omzet bij Utiliteit steeg daarentegen licht. De totale omzet voor de Nederlandse activiteiten is gedaald met ruim 4%.

In de strategie van Heijmans staan in 2012 twee pijlers centraal: enerzijds de verbetering van de performance van de kernactiviteiten door een aanscherping van inkoop-, tender- en

projectmanagement en anderzijds de (versnelde) focus op kansrijke marktontwikkelingen en innovaties. Heijmans wil toegevoegde waarde bieden door een integrale aanpak en de onderscheidende innovatieve signatuur. Het Nationaal Militair Museum (NMM) en de Energiefabriek in Tilburg ondersteunen deze benadering, waarbij Heijmans zowel ontwerp, realisatie, als onderhoud verzorgt, en voor het NMM ook financiering en facilitair beheer. Kansen liggen in het leveren van 'smart oplossingen' op het gebied van mobiliteit en energie. Een krachtig voorbeeld hiervan is Smart Highway, het slimme snelweg concept dat duurzaamheid, veiligheid en beleving voor de weggebruiker naar een hoger niveau brengt en dat in 2012 internationale exposure heeft gekregen. Ten behoeve van versterking van de positie in de PPP markt is Heijmans voornemens met Barclays Infrastructure Funds Management te komen tot samenwerking met betrekking tot het delen van risicodragend vermogen en kennis. Deze samenwerking zal de komende periode verder worden uitgewerkt.

Financiële resultaten

Omzet

De omzet is met € 43 miljoen afgenomen tot € 2,3 miljard. De afname wordt met name veroorzaakt door de teruglopende omzet bij Vastgoed (€ 92 miljoen). Woningbouw, Wegen en Civiel laten een lichte afname van de opbrengsten zien, Utiliteit kende een beperkte toename van de omzet. De omzet in België is flink gestegen (15%) en ook in Duitsland komen de opbrengsten hoger uit. Het aandeel van de buitenlandse activiteiten in de totale opbrengsten van de groep bedraagt 26% (2011: 24%).

Operationeel resultaat

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011
Opbrengsten	1.254	1.064	2.318	2.361
Onderliggend operationeel resultaat	23	4	27	32
Afwaardering vastgoed- en grondposities	-35	0	-35	-43
Afwaardering goodwill	-60	0	-60	-10
Herstructureringskosten	-29	0	-29	-9
Vrijval pensioenen	3	10	13	0
Resultaat afgestoten eenheden	0	-5	-5	-6
Operationeel resultaat	-98	9	-89	-36
Resultaat voor belastingen	-103	8	-95	-39
Winstbelastingen	10	-4	6	1
Resultaat na belastingen	-93	4	-89	-38

Het onderliggende operationele resultaat betreft het operationele resultaat exclusief afwaardering van vastgoed- en grondposities, afwaardering goodwill en herstructureringskosten. In 2012 komt het onderliggende operationele resultaat uit op € 27 miljoen (2011: € 32 miljoen).

Datum 28 februari 2013
Pagina 5 van 18

Onderliggend operationeel resultaat in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011
<i>Nederland:</i>				
Vastgoed	2	-1	1	1
Woningbouw	-1	2	1	16
Utiliteit	-9	-4	-13	-6
Wegen & Civiel	22	13	35	34
	14	10	24	45
<i>Buitenland:</i>				
België	7	6	13	8
Duitsland	7	-1	6	-2
	14	5	19	6
Concern/overig	-5	-11	-16	-19
Totaal onderliggend operationeel resultaat	23	4	27	32

Ondanks de verder teruglopende omzet laat Vastgoed een stabiel operationeel resultaat zien, dat net positief blijft. Woningbouw ondervindt problemen van de omzetafname bij Vastgoed en de toenemende druk op marges. Waar gunstige omstandigheden op de inkoopmarkt in 2011 nog mogelijkheden boden om het resultaat op peil te houden, zijn deze in 2012 afwezig. Het resultaat van Utiliteit is ondermaats. Verbeteringen van kwaliteit, kennis en kunde van de organisatie worden onvoldoende snel gerealiseerd. De combinatie met beperkte marges in een competitieve markt zorgt ervoor dat verbetering van het resultaat vooralsnog uitblijft. Infra laat evenals in 2011 een uitstekend operationeel resultaat zien, dat steeds op een goed niveau blijft dankzij gedegen project- en risicomanagement, een gunstige inkoopmarkt en strakke kostenbewaking. In België is het operationele resultaat overtuigend toegenomen, met name dankzij de wegen activiteiten, maar ook de overige infraactiviteiten presteren op niveau. Het resultaat in Duitsland is verbeterd door herstel bij Oevermann, waar de eerder ingezette maatregelen in 2012 duidelijk vruchten hebben afgeworpen.

Reorganisatiekosten en waardeaanpassingen

Herstructureringskosten, afwaardering goodwill en waardevermindering vastgoedposities hebben een substantiële negatieve invloed op de resultaten van 2012. De herstructureringskosten (ter grootte van € 29 miljoen) hebben vooral betrekking op de organisatieaanpassing bij Woningbouw en in mindere mate bij Utiliteit en Wegen, evenals de hiermee samenhangende huisvesting en ICT.

Aanpassingen voor wat betreft de geactiveerde goodwill van Proper-Stok Groep, de IBC acquisitie (2001) en de naam Burgers Ergon hebben een omvang van € 60 miljoen in totaal.

Met de verder verslechterde omstandigheden op de woningmarkt is ook een aantal waardeaanpassingen op vastgoedposities in Nederland doorgevoerd. Het gaat hierbij om een combinatie van hoofdzakelijk strategische grondposities als ook enkele ontwikkelposities. In totaal heeft deze afwaardering een omvang van € 35 miljoen.

Datum 28 februari 2013
Pagina 6 van 18

Overige niet-operationele items

De prefab-activiteiten (voorheen Bestcon) zijn in 2012 afgestoten aan het Duitse Bitter Beton-Systeme GmbH met een beperkt negatief transactieresultaat voor Heijmans. De impact van Prefab op het resultaat bedraagt € 5 miljoen negatief.

Het gedeeltelijk vervallen van pensioenverplichtingen als gevolg van aanpassing van een Heijmans excedent-pensioenregeling alsmede effecten van een aangekondigde korting van pensioenrechten hebben geleid tot een eenmalige bate van € 13 miljoen. Daarnaast is met de Stichting Pensioenfonds Heijmans overeengekomen dat maximaal € 10,5 miljoen wordt bijgedragen aan de financiële positie van het fonds. Circa € 5 miljoen daarvan is in de 2^e helft van 2012 gestort; deze bijdrage heeft geen effect op het resultaat.

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011
Operationeel resultaat	-98	9	-89	-36
Reguliere financiële baten en lasten	-6	-1	-7	-3
Resultaat deelnemingen	1	0	1	0
Resultaat voor belastingen	-103	8	-95	-39
Winstbelastingen	10	-4	6	1
Resultaat na belastingen	-93	4	-89	-38

Financiële lasten en belastingen

Financiële baten en lasten kwamen hoger uit dan in 2011. Er werd beduidend minder rente geactiveerd op vastgoedposities, tevens was er een last gerelateerd aan financiële instrumenten afgesloten ten behoeve van het PPP project Soesterberg. De belastingbate in 2012 is relatief beperkt vanwege een aantal niet-afrekbare posten. Het betreft voornamelijk de afwaardering van de goodwill en de rentelasten op de cumulatief preferente financieringsaandelen.

Netto resultaat

Met de waardeaanpassingen, herstructureringskosten en de impact van Prefab komt het netto verlies over het tweede halfjaar op € 93 miljoen (2011: nettoverlies € 43 miljoen). Voor het hele jaar rapporteert de onderneming een netto verlies van € 89 miljoen (2011: netto verlies van € 38 miljoen). Het resultaat per aandeel komt daarmee op € -5,19.

Orderportefeuille

De orderportefeuille ultimo 2012 kwam met € 2,0 miljard op een lager niveau uit dan per ultimo 2011 (€ 2,2 miljard) en loopt vooral in het segment Wonen sterk terug. Van de totale geprognosticeerde omzet van 2013 is circa 58% in portefeuille.

Vermogenspositie, netto schuld en financiering

De netto schuld is met € 51 miljoen toegenomen ten opzichte van ultimo 2011 en bedraagt eind 2012 € 154 miljoen. Deze toename is veroorzaakt door het negatieve resultaat, de financieringsstanden op projecten en verliezen van Prefab.

De vermogensverhoudingen blijven sterk, hoewel de solvabiliteit met 28% op een lager niveau ligt dan eind 2011 (31%). De gecommiteerde kredietfaciliteit van € 250 miljoen met een looptijd tot 31 maart 2015 werd ultimo 2012 niet gebruikt.

Datum 28 februari 2013
Pagina 7 van 18

Dividendvoorstel

Aan de op 17 april 2013 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt een dividend voorgesteld van € 0,25 per aandeel in de vorm van een keuzedividend in contanten of aandelen. Bij het dividendvoorstel is de totale vermogenspositie nadrukkelijk meegewogen. De betaalbaarstelling van het dividend vindt plaats op 15 mei 2013.

Outlook

De uitdagende economische omstandigheden van het afgelopen jaar zullen ook in 2013 voortduren. Overheidsbezuinigingen, het wankelende consumentenvertrouwen, de matige arbeidsmarkt en lagere investeringsbereidheid bij klanten leiden tot verdere afname van de markt en druk op marges. Het woonakkoord biedt wellicht perspectief, maar het is nog niet duidelijk in welke mate. Daardoor zal Heijmans zeer scherp moeten blijven sturen op de efficiency en verbetering van de organisatie. Additionele reorganisaties en -kosten zijn voor 2013 dan ook niet uit te sluiten. Heijmans is overtuigd van haar toegevoegde waarde via de integrale propositie, innovatieve producten, contractvormen en samenwerkingen. Vanuit dit onderscheidend vermogen en de financiële soliditeit van de onderneming zien wij 2013 met vertrouwen tegemoet.

Over Heijmans

Heijmans is een beursgenoteerde onderneming die de activiteiten vastgoed, woningbouw, utiliteitsbouw, installatietechniek en infra combineert. Heijmans is actief in Nederland, België en Duitsland. Door te sturen op kwaliteitsverbetering, integrale projecten, duurzaamheid en winstgevendheid realiseren we toegevoegde waarde voor onze klanten. Heijmans realiseert projecten voor woonconsumenten, bedrijven en overheden. Met circa 8.000 medewerkers en in 2012 € 2,3 miljard omzet, bouwen we aan de ruimtelijke contouren van morgen. Voor meer informatie, kijk op www.heijmans.nl.

Voor meer informatie:

Pers:

Lonneke Wijnhoven
+31 73 543 52 17
lwijnhoven@heijmans.nl

Analisten:

Frank Heerens
+31 73 543 52 17
fheerens@heijmans.nl

De gepubliceerde resultaten over 2012 zullen door de raad van bestuur vandaag, 28 februari 2013, worden toegelicht tijdens een persconferentie en analistenbijeenkomst. De analistenbijeenkomst start om 12.45 uur en is via webcast live te volgen op www.heijmans.nl.

Dit persbericht is ook in de Engelse taal verschenen. In geval van enige discrepantie tussen dit originele persbericht en de Engelstalige versie van dit persbericht, prevaleert de Nederlandstalige versie.

Datum 28 februari 2013

Pagina 8 van 18

Overzichten bij het persbericht inzake de jaarcijfers 2012 Heijmans N.V.

1. Resultaten en ontwikkelingen operationele activiteiten
2. Kerncijfers
3. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
4. Geconsolideerde balans
5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
6. Segment informatie
7. Orderportefeuille

1. Resultaten en ontwikkelingen operationele activiteiten

Vastgoed en Woningbouw

Ook in 2012 blijft de situatie in de woningmarkt onverminderd slecht. Het aantal verkochte woningen loopt verder terug en komt over 2012 uit op 1.081 (2011: 1.248). Deze malaise betreft naast de particuliere verkoop inmiddels ook gebrek aan investeringen door corporaties en institutionele beleggers, waardoor projecten stagneren. Onderliggend is er sprake van een forse financieringskrapte bij marktpartijen, nog onvoldoende duidelijkheid ten aanzien van de wijzigende wettelijke kaders en een gebrek aan consumentenvertrouwen. Door zich te richten op transformatie en renovatie anticiperen Vastgoed en Woningbouw op deze markt. Daarnaast is het cruciaal om te kunnen concurreren op prijs en snelheid van bouwen. Vastgoed en Woningbouw kunnen hier hun gezamenlijke kennis bundelen met concepten als Morph, Huismerk en Wenswonen. Ook ontwikkelt Heijmans een *smart living* concept, gericht op energieverlaging en comfortverhoging.

Vastgoed

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	138	119	257	349	-26%
Onderliggend operationeel resultaat	2	-1	1	1	
Onderliggende operationele marge	1,4%	-0,8%	0,4%	0,3%	
Orderportefeuille	139	215	139	271	

De omzet van Vastgoed nam in 2012 verder af, met 26% tot € 257 miljoen (2011: € 349 miljoen). Ook de orderportefeuille komt met € 139 miljoen ultimo 2012 fors lager uit ten opzichte van € 271 miljoen ultimo 2011. Ondanks de teruglopende omzet blijft het resultaat over 2012 stabiel en met € 1 miljoen licht positief. Vastgoed weet mee te bewegen met de marktveranderingen en speelt actief in op de geringe kansen die de woningmarkt nog biedt. Zo richt zij zich op de vrije huursector via afspraken met (institutionele) beleggers zoals Syntrus Achmea. In 2012 verwierf Vastgoed onder andere het CAN gebied in Amsterdam Noord, waar een groot aantal vrije sector huurwoningen, winkels en parkeerruimte worden gerealiseerd. Syntrus Achmea en corporatie Ymere zijn partners in deze ontwikkeling.

In binnenstedelijke ontwikkelingen zet Vastgoed steeds vaker haar kennis en kunde in als ontwikkelaar of consultant om complexe opgaven, met partners zoals gemeenten, vlot te trekken. Een goed voorbeeld daarvan is de herontwikkeling van het GIT-terrein/Regentesse-Zuid in Den Haag. Buitenstedelijke locaties, waar eerder grootschalige nieuwbouw plaatsvond, worden nu gebruikt voor de toepassing van nieuwe woonconcepten en gefaseerde kleinschalige ontwikkelingen. Daarnaast ondersteunt Vastgoed corporaties en beleggers in grootschalige gebiedsontwikkeling, renovatie en gebouwtransformatie.

Woningbouw

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	176	184	360	361	0%
Onderliggend operationeel resultaat	-1	2	1	16	
Onderliggende operationele marge	-0,6%	1,1%	0,3%	4,4%	
Orderportefeuille	182	286	182	371	

In het verlengde van de vastgoedmarkt kampt ook de markt voor woningbouw met een sterk achterblijvende vraag. De omzet van Woningbouw is evenwel vergelijkbaar met vorig jaar: € 360 miljoen in 2012, tegen € 361 miljoen in 2011. Het resultaat liep echter sterk terug: van € 16 miljoen in 2011 naar € 1 miljoen in 2012. De orderportefeuille is met € 182 miljoen eind 2012 ruim gehalveerd ten opzichte van eind 2011 (€ 371 miljoen). Ingegeven door de financiële crisis, wankel consumentenvertrouwen en onduidelijke politieke maatregelen, is de vraag naar

Datum 28 februari 2013
Pagina 10 van 18

nieuwbouw historisch laag. Enige kansen biedt gezamenlijke ontwikkeling met Vastgoed van concepten waarin prijs en snelheid van bouwen centraal staan, zoals de energieneutrale woning die aansluit bij de vraag naar lage maandlasten van consumenten. Woningbouw heeft in 2012 een start gemaakt met deze ontwikkeling en kan putten uit opgedane ervaringen met de extreem duurzame woningen in Boxtel en Grijskerke.

De marktomstandigheden en vooruitzichten voor de komende jaren dwingen Heijmans in 2012 de organisatie drastisch aan te passen, met een verlies van ruim 250 arbeidsplaatsen als gevolg. De nieuwe woningbouworganisatie wordt centraal aangestuurd en zet verscherpt in op centrale inkoop, faalkostenreductie en processtandaardisatie.

Utiliteit

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	243	227	470	451	4%
Onderliggend operationeel resultaat	-9	-4	-13	-6	
Onderliggende operationele marge	-3,7%	-1,8%	-2,8%	-1,3%	
Orderportefeuille	606	664	606	502	

De omzet bij Utiliteit is in 2012 licht toegenomen, met 4% tot € 470 miljoen (2011: € 451 miljoen). Ook de orderportefeuille ligt met € 606 miljoen ultimo 2012 op een hoger niveau dan ultimo 2011 (€ 502 miljoen). Utiliteit werkt gedurende 2012 aan de verdere integratie van de Utiliteitsbouw en techniekactiviteiten om steeds beter in te kunnen spelen op de kansrijke markt voor complexe, gecombineerde opgaven. Projecten als het in 2012 verworven Nationaal Militair Museum Soesterberg en het Stadskantoor Rotterdam bevestigen de toegevoegde waarde van het samenbrengen van disciplines: bouw, techniek en onderhoud. Andere projecten zoals het in aanbouw zijnde Muziekpaleis Vredenburg in Utrecht, high tech onderzoeksfaciliteit Orion van de universiteit in Wageningen en het Meander Ziekenhuis in Amersfoort, laten eveneens deze kwaliteit zien.

Het operationeel resultaat is echter teleurstellend: € 13 miljoen negatief over 2012 vs. € 6 miljoen negatief over 2011. Overigens werd het resultaat beïnvloed door de afwikkeling van een oud geschil met een onverwacht negatieve uitkomst.

Gedurende 2012 zijn aanpassingen binnen het directieteam doorgevoerd en is gewerkt aan de integratie en uniformiteit van de bedrijfsprocessen waarbij wordt uitgegaan van 4 blokken: Initiatief (verwerving & advies), Haalbaarheid (werkvoorbereiding/engineering), Realisatie (projecten) en Services. Grote projecten worden centraal aangestuurd. Integratie van Utiliteitsbouw met Techniek heeft eind 2012 plaatsgevonden. Ondanks het slechte resultaat over 2012 hebben we op basis hiervan het vertrouwen met Utiliteit op de goede weg te zijn. Verdere aanscherping van de organisatie en operationele performance zijn de belangrijkste aandachtspunten voor de komende tijd. Om dit proces te versnellen zal Jos van Oostrum vanaf maart 2013 de concerndirectie ad interim versterken.

Wegen en Civiel

Wegen en Civiel laten een stabiel beeld zien, zowel in omzet (€ 812 miljoen in 2012 vs. € 820 miljoen in 2011) als resultaat (€ 35 miljoen in 2012 vs. € 34 miljoen in 2011). De orderportefeuille nam ultimo 2012 af tot € 771 miljoen, tegen € 814 miljoen eind 2011.

Wegen & Civiel

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	451	361	812	820	-1%
Onderliggend operationeel resultaat	22	13	35	34	
Onderliggende operationele marge	4,9%	3,6%	4,3%	4,1%	
Orderportefeuille	771	783	771	814	

Wegen

In de wegenmarkt wordt steeds meer een scheiding zichtbaar tussen enerzijds grotere en complexe werken – veelal in opdracht van de Rijksoverheid - waar integrale benadering en omgevingsmanagement de doorslag geven, en anderzijds kleinere werken voor lokale, provinciale en regionale overheden. De lokale markt wordt steeds competitiever door bezuinigingen in de regio's, die vooral betrekking hebben op variabele uitgaven voor onderhoud, aanpassing en nieuwbouw van de lokale infra en openbare ruimte. De resultaten van de wegenactiviteiten in de regio's zijn in 2012 dan ook wat onder druk komen te staan. Heijmans richt zich steeds meer op een centraal gestuurde, integrale benadering van mobiliteitsvraagstukken, waarbij we ons onderscheiden in visie, ontwerp en innovatief vermogen. Daarmee verkiest Wegen kwaliteit en toegevoegde waarde boven een strategie gebaseerd op volume. Voorbeelden hiervan zijn het project Energieweg in Nijmegen, waar via Best Value Procurement wordt gewerkt aan wegereconstructie, inclusief riolering, evenals het project N262 tussen Roosendaal en Essen (B), waar kennis over voegvrij en 'muisstil' asfalt wordt toegepast.

Nieuwe concepten en innovaties bieden eveneens deze toegevoegde waarde: zoals Smart Highway, duurzaam asfalt Greenway LE, zelfhelend asfalt en LED verlichting voor sportvelden. Daarnaast zal Wegen de selectie van nieuwe projecten nog meer baseren op de integraliteit ervan, de mogelijkheden om met een doordacht ontwerp het verschil te maken en het leveren van service en high technology. Wegen heeft daartoe in 2012 gewerkt aan de organisatie van integrale markt- en accountteams en de ontwikkeling van een landelijke signatuur. Hiermee anticipeert Wegen op de veranderende markt en creëert zij nieuwe kansen op het gebied van 'smart' oplossingen, design & construct opdrachten en beheer- en onderhoudscontracten.

Civiel

De civielmarkt draait ook in 2012 in toenemende mate om totaaloplossingen, zowel in contractvormen als in de producten zelf. Steeds vaker gaat het niet meer om een bouwgericht vraagstuk als wel om de behoefte aan een compleet werkend systeem. Met een integrale benadering en onderscheidende ontwerpcompetenties is Civiel toonaangevend op dit gebied. Voorbeelden hiervan zijn de spoorwegonderdoorgangen in Eindhoven en Bilthoven, de parkeergarages Vonk & Vlam in Den Bosch en Oosterstraat in Leeuwarden en ook de A4 Schiedam-Delft. Ook DBFM (design, build, finance, maintain) contracten vragen om een integrale benadering en langdurige betrokkenheid van marktpartijen op het gebied van financiering en onderhoud. Service en onderhoud is een markt in ontwikkeling waarop Civiel weet in te spelen met een geïntegreerde aanpak van bouw, besturings- en installatietechniek. Naast de lopende servicecontracten voor energiedistributie (gas en elektriciteit) voor Nuon en Alliander is een aantal nieuwe servicecontracten binnengehaald, zoals het aanbrengen van watermeters voor Brabant Water en een opdracht voor het onderhouden van de stadsverwarming voor Essent Local Energy Solutions.

Energie en water zijn marktsegmenten in opkomst waarin Civiel kansen ziet om toegevoegde waarde te bieden. De transitie van fossiele naar duurzame energie is daarbij een belangrijk aandachtspunt en stimuleert de ontwikkeling van innovatieve oplossingen. In 2012 verwerft Heijmans de opdracht voor de Energiefabriek in Tilburg waarmee rioolwaterzuivering energieneutraal kan worden uitgevoerd. De energiefabriek is tekenend voor de omslag in het denken van afvalverwerking en zuivering naar energiewinning en een product dat Heijmans landelijk wil realiseren. Waterzuivering biedt daarbij niet alleen vanuit het Nederlandse waterbeheer maar ook vanuit de industrie potentieel. Ook onderhoud, aanleg en ontwikkeling van

Datum 28 februari 2013
Pagina 12 van 18

sluizen, kademuren en waterkeringen ziet Heijmans als groeimarkt. In 2012 verwierf Heijmans het project Wilhelminakanaal in Tilburg: verbreding en verdieping van het huidige kanaal, sloop van een bestaande en de bouw van een nieuwe sluis.

Buitenland

België

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	134	118	252	219	15%
Onderliggend operationeel resultaat	7	6	13	8	
Onderliggende operationele marge	5,2%	5,1%	5,2%	3,7%	
Orderportefeuille	224	199	224	203	

Omzet en resultaat van de Belgische activiteiten liggen met € 252 miljoen resp. € 13 miljoen op een prima niveau. Het PPP project 'Brabo 1', de nieuwe tramlijn Mortsels-Boechout bij Antwerpen, die in augustus is opgeleverd, heeft hieraan een grote bijdrage geleverd. Ook de resultaten bij Van den Berg, dat actief is in kabel- en leidingbouw, waren uitstekend. De orderportefeuille ligt ultimo 2012 met € 224 miljoen op een hoger niveau dan eind 2011 (€ 203 miljoen) en blijft goed gevuld met de aanleg en het onderhoud van de R4 Zuid bij Gent en de recent verworven opdracht voor aanleg en onderhoud van een aantal installaties en het besturingssysteem voor de spoortunnel van de Liefkenshoek spoorverbinding bij Antwerpen.

Duitsland

in € mln.	2H 2012	1H 2012	2012	2011	Vershil 2012-2011
Omzet	212	144	356	352	1%
Onderliggend operationeel resultaat	7	-1	6	-2	
Onderliggende operationele marge	3,3%	-0,7%	1,7%	-0,6%	
Orderportefeuille	182	212	182	185	

De Duitse activiteiten laten een herstel van het resultaat zien in 2012: de omzet bedraagt € 356 miljoen en het resultaat komt uit op € 6 miljoen. De eerder genomen maatregelen bij Oevermann, gericht op een compacter en gecentraliseerd bedrijfsmodel, hebben hun vruchten afgeworpen. De orderportefeuille is stabiel en bedraagt eind 2012 € 182 miljoen. De intensivering van de samenwerking tussen het Duitse Franki en de Nederlandse activiteiten geeft duidelijke meerwaarde op complexe, betontechnische projecten zoals de A4 Delft-Schiedam en het project VleuGel in Utrecht.

Datum 28 februari 2013
Pagina 13 van 18

2. Kerncijfers

(bedragen in € miljoenen)

	2012	2011
Opbrengsten	2.318	2.361
Onderliggend operationeel resultaat	27	32
- onderliggende operationele marge -	1,2%	1,4%
Operationeel resultaat	-89	-36
Resultaat na belastingen	-89	-38
- netto marge -	-3,8%	-1,6%
Orderportefeuille	2.026	2.192
Eigen vermogen	323	416
Netto schuld	154	103
Operationele kasstroom	-44	-5
<hr/>		
(bedragen in euro's)		
<hr/>		
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel	-5,19	-2,22

Datum 28 februari 2013
Pagina 14 van 18

3. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in € miljoenen)

	2012	2011
Opbrengsten	2.318	2.361
Kostprijs verkopen	-2.093	-2.153
Bruto omzet resultaat	225	208
Overige bedrijfsopbrengsten	4	5
Verkoopkosten	-37	-41
Beheerkosten	-219	-197
Overige bedrijfskosten	-62	-11
Operationeel resultaat	-89	-36
Financiële baten	4	7
Financiële lasten	-11	-10
Resultaat geassocieerde deelnemingen	1	0
Resultaat vóór belastingen	-95	-39
Winstbelastingen	6	1
Resultaat na belastingen	-89	-38

Datum 28 februari 2013
Pagina 15 van 18

4. Geconsolideerde balans

(in € miljoenen)

	31 december 2012	31 december 2011
Vaste activa		
Materiële vaste activa	124	132
Immateriële activa	114	176
Vastgoedbeleggingen	11	6
Geassocieerde deelnemingen	4	3
Overige vaste activa	116	92
	369	409
Vlottende activa		
Voorraad strategische grondposities	305	317
Overige voorraden	136	161
Onderhanden werken	120	101
Vorderingen	378	425
Liquide middelen	78	140
	1.017	1.144
Totaal activa	1.386	1.553
Eigen vermogen	323	416
Langlopende verplichtingen		
Cumulatief preferente financieringsaandelen	66	66
Rentedragende leningen	86	136
Voorzieningen en niet-rentedragende schulden	49	57
	201	259
Kortlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen	80	40
Handels- en overige schulden	531	562
Onderhanden werken	201	231
Voorzieningen	50	45
	862	878
Totaal passiva	1.386	1.553

Datum 28 februari 2013
Pagina 16 van 18

5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

indirecte methode

(in € miljoenen)

	2012	2011
Operationeel resultaat	-89	-36
Resultaat geassocieerde deelnemingen	1	0
Aanpassing voor boekwinst verkoop deelnemingen	0	0
Aanpassing voor boekwinst verkoop vaste activa en vastgoedbeleggingen	-2	-4
Afschrijvingen materiële vaste activa	27	28
Afschrijvingen immateriële activa	2	2
Bijzondere waardeverminderingen immateriële activa	60	10
Mutatie langlopende, niet-rentedragende verplichtingen en voorzieningen	3	-4
Aanpassing waardering vastgoed- en grondposities	35	43
Mutatie saldo onderhanden werken	-49	18
Mutatie PPS-vordering	-15	
Mutatie overig werkkapitaal	-3	-24
Betaalde rente	-13	-21
Ontvangen rente	3	4
Betaalde winstbelasting	-4	-21
Kasstroom uit operationele activiteiten	-44	-5
Verkoop van dochterondernemingen	-	50
Investeringsmateriële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-27	-23
Verkoop materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	5	7
Mutaties leningen verstrekt aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-4	7
Investeringskasstroom	-26	41
Dividend in contanten	-4	-4
Uitgaven herfinanciering	-	-1
Mutatie schulden	12	-14
Financieringskasstroom	8	-19
Mutatie liquide middelen	-62	17
Saldo liquide middelen 1 januari	140	115
Mutatie liquide middelen inzake activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	-	8
Saldo liquide middelen 31 december	78	140

6. Segment informatie

Verkorte winst-en-verliesrekening naar bedrijfssegment

Bedrijfssegmenten (in € miljoenen)	Nederland							
	Vastgoed		Woningbouw		Utiliteit		Wegen & Civiel	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Opbrengsten								
Derden	257	349	200	208	457	444	780	791
Intercompany			160	153	13	7	32	29
Totaal opbrengsten	257	349	360	361	470	451	812	820
Operationeel resultaat	-72	-38	-7	16	-24	-7	31	33
(in € miljoenen)								
	Buitenland				Totaal			
	België		Duitsland		Overig		Eliminatie	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Opbrengsten								
Derden	252	219	355	336	17	14	2.318	2.361
Intercompany			1	16	90	92	-296	-297
Totaal opbrengsten	252	219	356	352	107	106	2.318	2.361
Operationeel resultaat	13	4	5	-3	-35	-41	-89	-36

7. Orderportefeuille

Orderportefeuille in € mln.	Orderportefeuille 31-12-2012	Orderportefeuille 30-06-2012	Orderportefeuille 31-12-2011
Vastgoed	139	215	271
Woningbouw	182	286	371
Utiliteit	606	664	502
Wegen & Civiel	771	783	814
Overig/eliminatie	-78	-143	-154
Nederland	1.620	1.805	1.804
Belgie	224	199	203
Duitsland	182	212	185
Totaal orderportefeuille	2.026	2.216	2.192

De in dit persbericht gegeven voorspellingen en verwachtingen worden verstrekt zonder enige vorm van garantie ten aanzien van de toekomstige werkelijkheid ervan. Dit persbericht bevat of verwijst naar op de toekomst gerichte uitspraken omtrent de voornemens, meningen of huidige verwachtingen van Heijmans N.V. en zijn directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Heijmans N.V. en zijn bedrijfsvoering. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten" "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie terzake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook, behoudens voor zover vereist krachtens toepasselijke wet- en regelgeving of op gezag van een terzake bevoegd regelgevend orgaan.