



Presentatie halfjaarcijfers 2026.

Koninklijke Heijmans N.V.

Vrijdag 24 juli 2026

heijmans

Disclaimer

Deze presentatie is opgesteld door Koninklijke Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 24 juli 2026. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.

Koninklijke Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Koninklijke Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd - tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Koninklijke Heijmans N.V.



Impact van externe
factoren op
veiligheid.

Veiligheid

Aantal ongevallen*

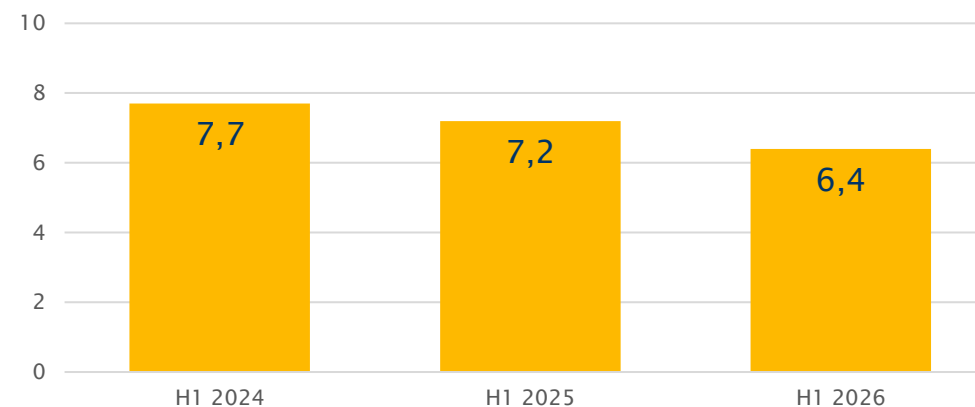
(incl. onderaanneming en vervangend werk)

	H1 2026	H1 2025	2025
Ongevallen impact groot	3	0	2,3
Ongevallen impact medium	7	9	18,5
Ongevallen impact klein	25,7	27	60,6
Ongevallen impact totaal	35,7	36	81,4

**Ongevallen in combinatieprojecten worden naar rato deelname Heijmans meegenomen in de cijfers. Data exclusief Hegeman.*

TRIR-cijfer**

(eigen personeel incl. inleners)



*** TRIR: aantal ongevallen met verzuim en medische behandelingen per miljoen gewerkte uren van eigen & ingeleende medewerkers. Data exclusief Hegeman..*

A photograph of a construction site. In the foreground, a worker in an orange jumpsuit and yellow hard hat is kneeling in a trench, working on a large blue valve. He is holding a curved metal tool. To his left, another worker in a yellow hard hat is partially visible. The trench is filled with sand and some equipment. In the background, there are more workers, a yellow excavator, and a green container. The scene is bright and sunny.

Veiligheid nog
meer bespreekbaar
maken.

Financiële kernpunten



Omzet stijgt naar € 1,5 miljard
(H1 2025: € 1,3 miljard)



Onderliggende EBIT stijgt naar € 104 miljoen; marge 6,9%
(H1 2025: € 82 miljoen; marge 6,3%)



Solvabiliteit solide op 31,5%
(H1 2025: € 32,2%)
Nettokaspositie: € 51 miljoen



Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) op 30,1%
(H1 2025: 24,7%)



Orderportefeuille groeiend naar € 4,1 miljard en van goede kwaliteit
(H1 2025: € 3,0 miljard)



Aantal verkochte woningen afgenomen: 1.506 woningen
(H1 2025: 1.634 woningen)



Outlook over 2026 gelijkstrekkend (marge wordt nu gepresenteerd op onderliggende EBIT-basis):

- Omzet rond € 3,1 miljard
- Onderliggende EBIT-marge richting 7,3%



Vergroting financiële flexibiliteit door vernieuwing Revolving Credit Facility en accordion voor mogelijke overnames.

A photograph of a residential neighborhood. In the foreground, two women are walking away from the camera on a paved path. The woman on the left is wearing a black t-shirt and light blue jeans, and the woman on the right is wearing a grey t-shirt and white pants. They are walking a white dog with black spots. The path is bordered by green grass and young trees. In the background, there are several brick houses with solar panels on their roofs. The sky is clear and blue.

Uitdagingen in de
woningmarkt.

An aerial photograph of a dense forest with a variety of green trees. A narrow path or road is visible, winding through the trees in the upper middle section of the image. The overall scene is lush and vibrant green.

Voortgang op
stikstofdossier.

An aerial photograph of a multi-lane highway bridge spanning a wide river. The bridge is filled with traffic, including several large trucks and cars. In the background, several wind turbines are visible against a cloudy sky. To the right of the bridge, there is a green embankment and some industrial buildings. A yellow text box is overlaid on the left side of the image.

Extra investeringen
noodzakelijk in weg-
en waterinfrastructuur.

Heijmans positief over eerste halfjaar

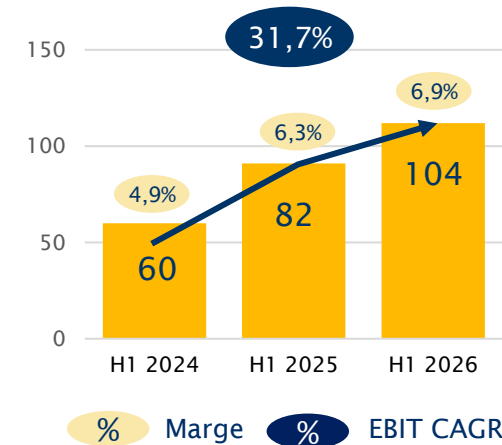
Financiële resultaten

€ miljoen

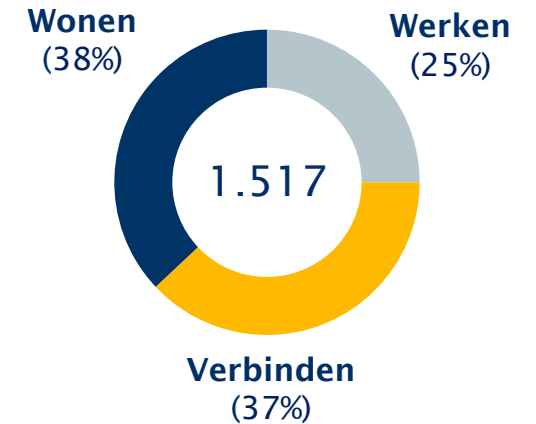
	H1 2026	H1 2025	Delta %	2025
Omzet	1.517	1.310	+16%	2.772
Onderliggende EBIT	104	82	+27%	183
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,3%	+60bps	6,6%
Nettoresultaat	73	59	+24%	130
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	4.093	3.002	+36%	3.682

Onderliggende EBIT

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2026



- De onderliggende EBIT steeg in H1 2026 naar € 104 miljoen (H1 2025: € 82 miljoen), incl. kosten implementatie SAP S/4HANA
- Met een onderliggende EBIT-marge van 6,9% (H1 2025: 6,3%)
- Alle segmenten presteren daarmee op of boven het niveau van H1 2025
- Over de gehele breedte van het bedrijf zijn de projecten voorspelbaar en 'in control'
- Het nettoresultaat steeg in H1 2026 naar € 73 miljoen (H1 2025: € 59 miljoen)
- De orderportefeuille steeg naar € 4,1 miljard en is van goede kwaliteit

Heijmans is in control en verbetert winstgevendheid

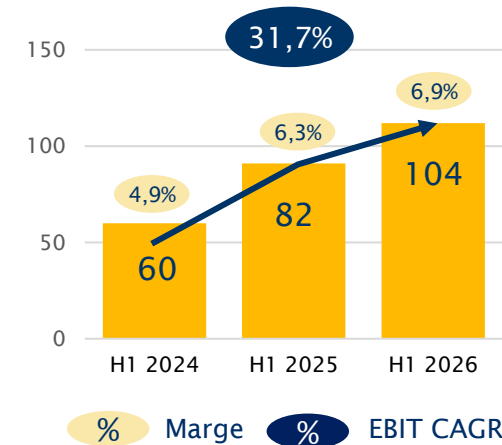
Financiële resultaten

€ miljoen

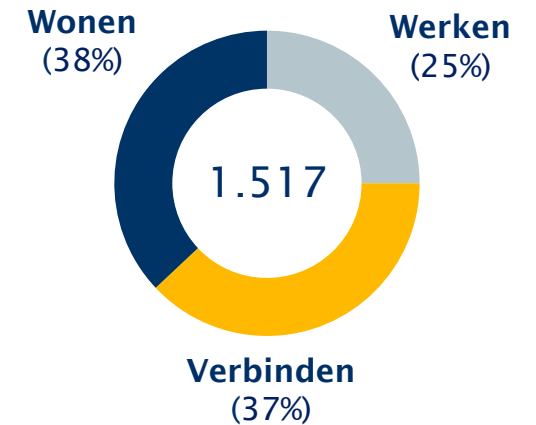
	H1 2026	H1 2025	Delta %	2025
Omzet	1.517	1.310	+16%	2.772
Onderliggende EBIT	104	82	+27%	183
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,3%	+60bps	6,6%
Nettoresultaat	73	59	+24%	130
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	4.093	3.002	+36%	3.682

Onderliggende EBIT

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2026



- Sterk stijgende winstgevendheid (onderliggende EBIT +27%; nettoresultaat +24%)
- Nettokaspositie conform verwachting geëindigd op € 51 miljoen
- Solvabiliteitsratio met 31,5% solide
- Rendement gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) sterk verbeterd: 30,1%



Vernieuwde Revolving Credit Facility van € 210 miljoen

- Overeengekomen met het bestaande bankensyndicaat
- Looptijd van vijf jaar met twee verlengingsopties van één jaar
- Vergroting van financiële flexibiliteit van Heijmans
- Modernisatie van 'terms and conditions'
- Additionele acquisitiefaciliteit van € 150 miljoen

Resultaten per
segment.



Uitgelichte projecten Wonen



Bouw groot studentencomplex in Utrecht voor woningcorporatie SSH



Bouw INCK Eindhoven officieel van start: 400 woningen in nieuw stedelijk woongebied



Whoon ontvangt NL Greenlabel voor Heem van Selis in Boxtel

Wonen: omzetniveau conform verwachting

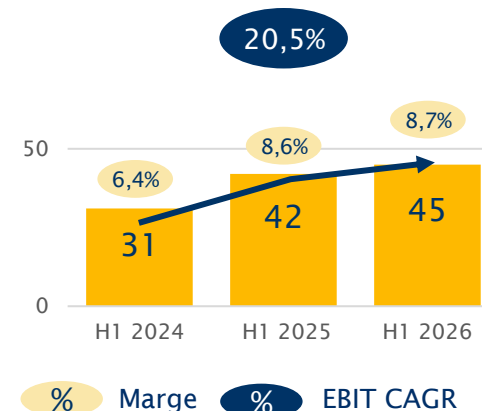
Financiële resultaten

€ miljoen

	H1 2026	H1 2025	Delta %	2025
Omzet (incl. intersegment)	509	493	3%	1.012
Onderliggende EBIT	45	42	7%	96
Onderliggende EBIT-marge	8,7%	8,6%	+10bps	9,5%
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	1.114	900	24%	1.140
Aantal verkochte woningen	1.506	1.634	-8%	3.103

Onderliggende EBIT

€ miljoen



- Omzet Wonen conform verwachting op niveau van vorig jaar
- € 509 miljoen omzet bij een afgenomen aantal verkochte woningen
- De onderliggende EBIT steeg naar € 45 miljoen. Onderliggende EBIT-marge 8,7%
- De trend dat binnenstedelijke woningbouw achterblijft bij de ontwikkeling van buitenstedelijke woningbouw blijft ongewijzigd
- De orderportefeuille is met 24% gestegen ten opzichte van H1 2025

Uitgelichte projecten Werken



Verbouwing penitentiaire
inrichting (PI) Heerhugowaard
komende jaren



Introductie methode voor meting
gelukmakend gebouw



Goedlopend contract bij Royal
FloraHolland

Werken: sterke groei orderportefeuille

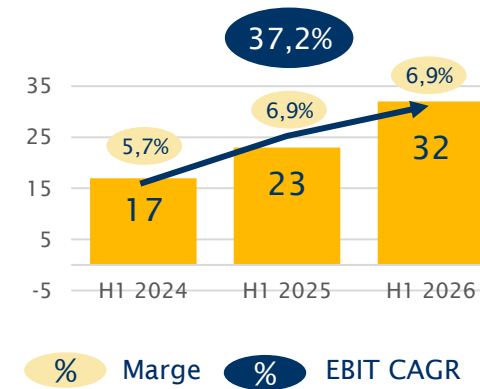
Financiële resultaten

€ miljoen

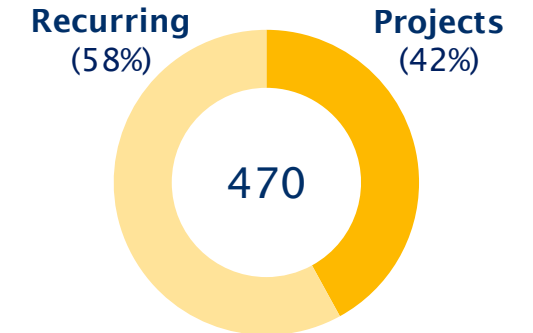
	H1 2026	H1 2025	Delta %	2025
Omzet (incl. intersegment)	470	332	42%	690
Onderliggende EBIT	32	23	39%	46
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,9%	-	6,7%
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	1.973	1.106	78%	1.509

Onderliggende EBIT

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2026



- Werken groeide in omzet met 42% door verdere groei in recurring business, groei vanuit Projecten en acquisitie Hegeman
- Alle projecten 'in control' door strak risicomanagement en selectief tenderbeleid
- Verdere verbetering EBIT naar een niveau van € 32 miljoen met onderliggende EBIT-marge van 6,9%
- De orderportefeuille steeg conform verwachting naar € 2,0 miljard: goede, kwalitatieve basis voor komende jaren

Uitgelichte projecten Verbinden



Heijmans automatiseert
vervanging van geleiderails



Rijkswaterstaat gunt Heijmans
raamovereenkomst groot
onderhoud vier bruggen



Samenwerking met TenneT voor
ontwerp hoogspanningsstation
in Boxmeer

Verbinden: goede stap in winstgevendheid

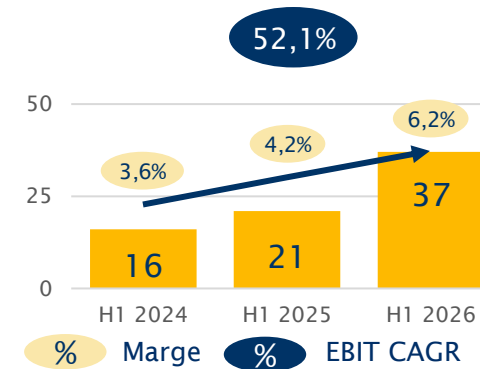
Financiële resultaten

€ miljoen

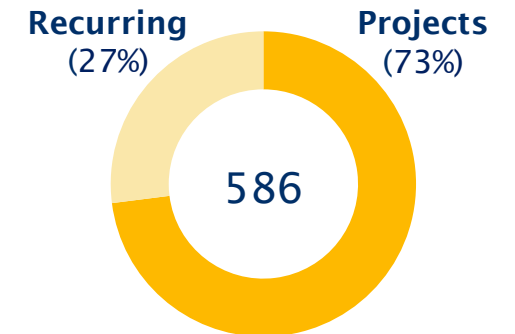
	H1 2026	H1 2025	Delta %	2025
Omzet (incl. intersegment)	586	502	17%	1.121
Onderliggende EBIT	37	21	76%	57
Onderliggende EBIT-marge	6,2%	4,2%	+200bps	5,1%
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	1.109	1.060	5%	1.129

Onderliggende EBIT

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2026



- De omzet steeg van € 502 naar € 586 miljoen
- Groei met name in marktsegment energie
- De onderliggende EBIT sterk toegenomen van € 21 miljoen naar € 37 miljoen
- De orderportefeuille neemt licht toe tot € 1,1 miljard



Outlook 2026.



Outlook 2026: focus op onderliggende EBIT-marge

- Outlook FY2026:
 - ✓ Omzet rond € 3,1 miljard
 - ✓ Onderliggende EBIT-marge richting 7,3%
- Kwalitatief goed gevulde orderportefeuille
- Strategie 'Samen naar 2030' blijft de basis: gericht op executie, groei en duurzame waardecreatie

Bijlagen.

Ons strategiehuis.

Ons land kampt met grote maatschappelijke vraagstukken:

Digitalisering
Klimaatverandering
Verduurzaming
Vergrijzing
Waterbalans
Energietransitie
Verstedelijking
Arbeidskrapte

Makers van de gezonde leefomgeving.

Wij zijn

Ons gele hart

Wij zijn makers. Wij voegen iets toe aan de wereld. Dat doen we altijd met respect voor mens, dier en natuur. Wij helpen graag. We zorgen voor elkaar en dat het voor elkaar komt. Nu en in de toekomst.

Hier gaan we voor

Nederland loopt vast op grote maatschappelijke vraagstukken. Deze complexe uitdagingen vragen om regie en verbinding. Omdat wij ons betrokken voelen bij de toekomst van Nederland, willen wij daar een prominente rol in spelen. Wij zetten een stap naar voren en maken de beweging naar duurzame aanvoerder. Heijmans zorgt ervoor dat mensen prettig kunnen wonen, werken en verbinden.

Onze strategie

WAT
Welzijn



Wij maken mensen gelukkiger.

WAT
Duurzaamheid



Wij geven meer dan we nemen.

HOE
Verbinding



Wij zorgen samen voor de grootste mogelijke stap vooruit.

HOE
Maakbaarheid



Wij werken slimmer en bereiken meer.

WIE
Team



Wij inspireren met verrassende talenten.

Onze basis

Veiligheid • Waardecreatie • Kwaliteit • Risicobeheersing

Ons DNA

Samenwerken • Eigenaarschap • Resultaatgericht

A photograph of a multi-lane highway with several vehicles, including trucks and cars, traveling through a landscape of purple heath and green trees. The image is framed by a central logo overlay.

het kan samen

heijmans