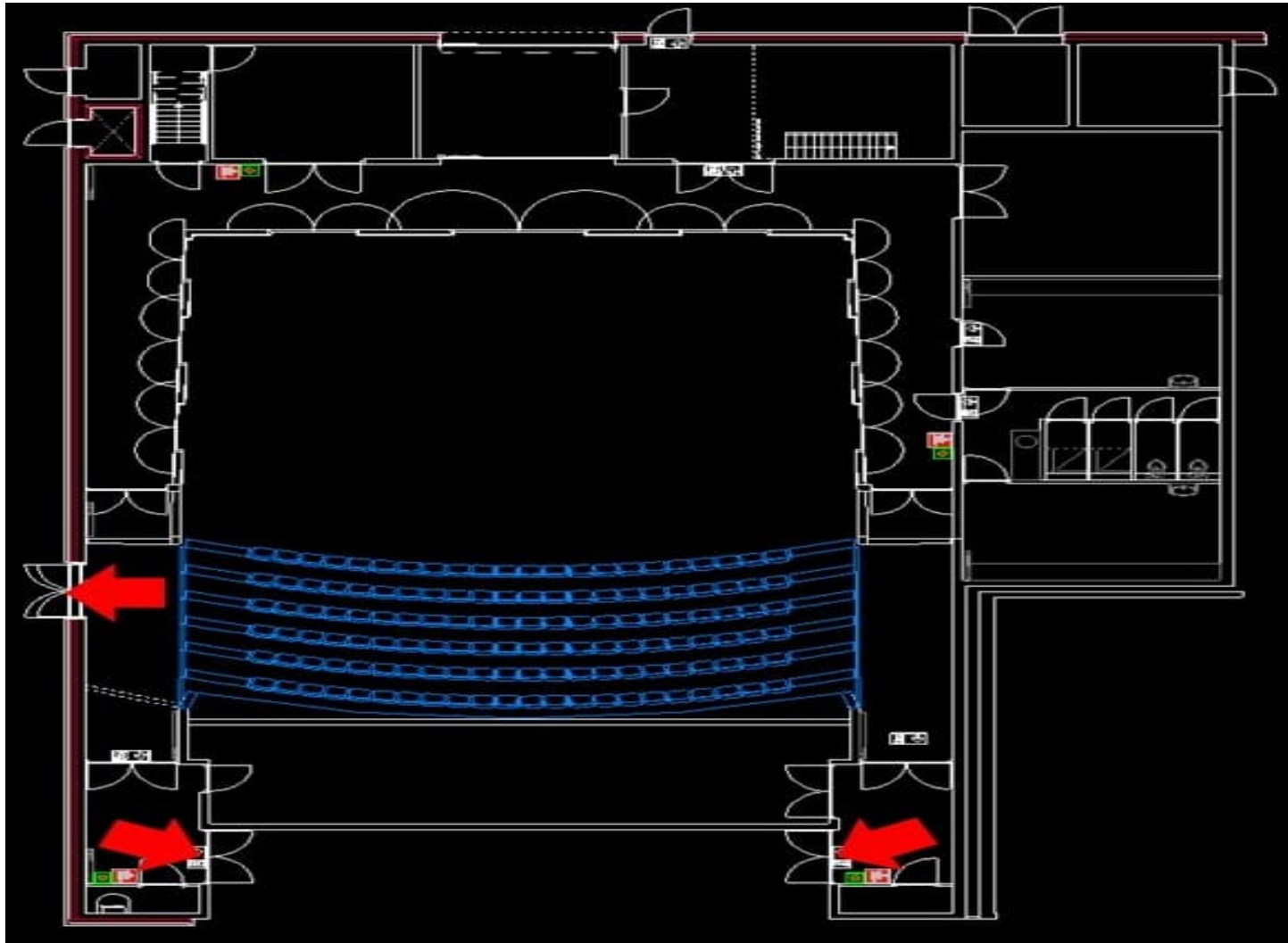




Sterk jaar en positieve vooruitzichten voor 2025

Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Woensdag 16 april

heijmans



Veiligheids- instructie

- In het geval van een calamiteit verzoeken wij u de instructies van de organisatie van dit theater te volgen
- De vluchtwegen en nooduitgang vanuit deze zaal zijn aangegeven via de borden

**Hoogtepunten
Heijmans
2024/2025**

Veiligheid



Aantal ongevallen

(incl. onderaanneming en vervangend werk)

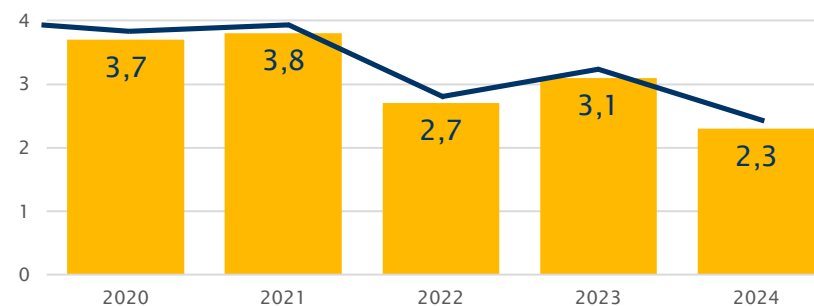
	2022	2023	2024
Ongevallen impact groot	1,0	2,3	0,0
Ongevallen impact medium	28,7	19,1	15,3
Ongevallen impact klein	38	50,5	56,4
Ongevallen impact totaal	67,7	71,9	71,7

Ongevallen in combinatieprojecten worden naar rato deelname Heijmans meegenomen in de cijfers.

* IF- Injury Frequency (Ongeval Frequentie) = aantal verzuim ongevallen over de afgelopen 12 maanden / aantal gewerkte uren over de afgelopen 12 maanden* 1.000.000

IF* cijfer

(eigen personeel incl. inleners)



Inspanningen blijven hard nodig

- Meer meldingsbereidheid bij medewerkers
- Blijvende roekeloosheid van weggebruikers, soms met intimidatie en agressie tegen wegwerkers
- Strategie voor het beheersen van standaardprocedures bij Hoog Risico Activiteiten (HRA)
- Heijmans ondersteunt Praktijkleerstoel Integrale Veiligheid aan de TU Delft
- Sector moet elkaar durven aanspreken en niet weggijken



Hoogtepunten



FD Henri Sijthoff Prijs



Winnaar publieksprijs ABN
AMRO Duurzame 50



Best Performer AScX



Heijmans opgenomen in AMX-index (Midcap) van Euronext

- Een prachtige mijlpaal die onze financiële stabiliteit en groei onderstreept
 - En het vertrouwen van beleggers bevestigt
 - Hiermee een sterker profiel in de markt
 - Vergroot zichtbaarheid bij beleggers
-
- Dit komt ook naar voren in gesprekken met potentiële beleggers

Financiële kernpunten



Omzet stijgt naar € 2,6 miljard
(FY 2023: € 2,1 miljard)



Onderliggende EBITDA stijgt van € 147 miljoen naar € 199 miljoen
(margeverbetering van 6,9% naar 7,7%)



Aantal verkochte woningen: 3.181 woningen
(FY 2023: 2.579 woningen). Toename van 23%



Rendement op gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROCE): 19%



Kwalitatief sterke orderportefeuille stabiel op € 2,8 miljard; woningvoorraad gestegen naar circa 37.000



Sterke nettoschuld verbetering; Overnamefinanciering Van Wanrooij volledig afgelost



Nettoresultaat € 90 miljoen (+50%); Dividendvoorstel: € 1,64 cashdividend per aandeel



Outlook 2025: omzet richting € 2,75 miljard, onderliggende EBITDA-marge minimaal 8,0%

Niet-financiële kernpunten



Rapportage conform de Europese Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)



Goedkeuring Science Based Target initiative (SBTi)



Aanvoedersrol in duurzaamheid met partnership Staatsbosbeheer en introductie Biobuddy



Focus op waterkwaliteit, waterbalans, watergebruik en waterveiligheid. Bijvoorbeeld: onderzoek hergebruik regenwater bij woningen



Daling CO₂e met 30% in Scope 1 & 2



Personeel: aantal FTE met 6% gestegen naar 5.650. Nieuwkomers in dienst: 60

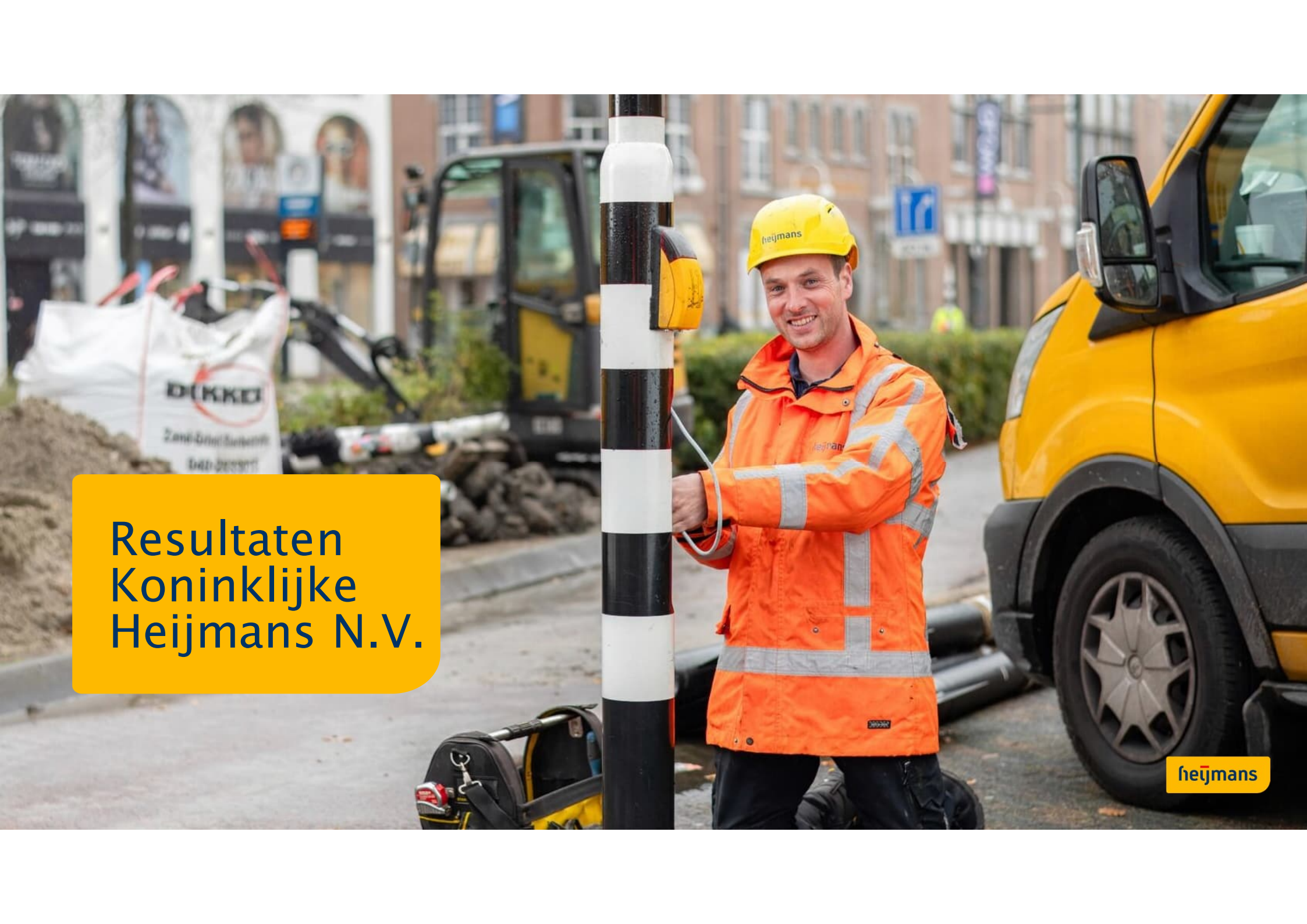
A low-angle, upward-looking photograph of a high-voltage electrical substation. Several tall, grey, ribbed ceramic insulators support thick metal power lines. The sun is visible in the background, creating a bright lens flare and casting long shadows. The sky is a clear, deep blue. The overall scene conveys a sense of industrial scale and energy infrastructure.

Energietransitie.

heijmans

An aerial photograph of a coastal town, likely in the Netherlands, featuring a large harbor with numerous boats, a dense residential area with colorful houses, and green fields in the background. The town is situated along a winding waterway, with a large industrial or commercial building on the left. The water is a deep blue, and the surrounding landscape is a mix of green fields and urban development. In the distance, a long bridge or dike spans the horizon.

Woningmarkt.



Resultaten
Koninklijke
Heijmans N.V.

heijmans

Heijmans: nettoresultaat 50% hoger

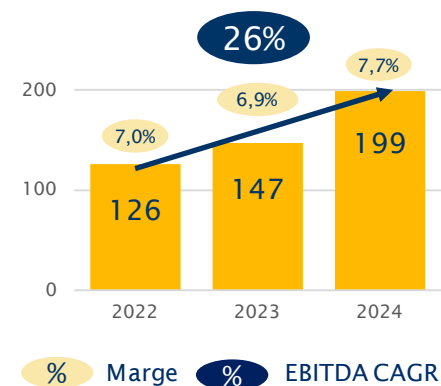
Financiële resultaten

€ miljoen

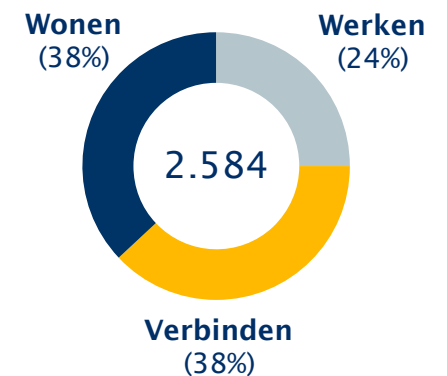
	2024	2023	Delta
Omzet	2.584	2.117	+22%
Onderliggende EBITDA	199	147	+35%
Onderliggende EBITDA %	7,7%	6,9%	+80bps
Nettoresultaat	90	60	+50%
Orderportefeuille	2.751	2.758	-

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



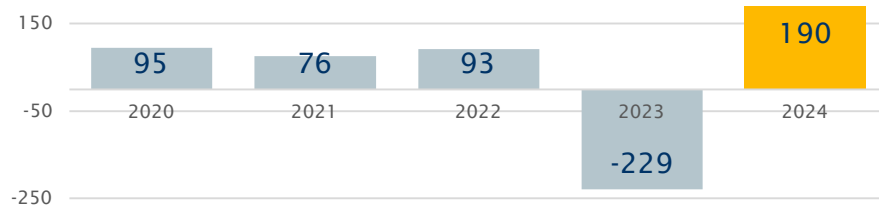
Omzetaandeel 2024



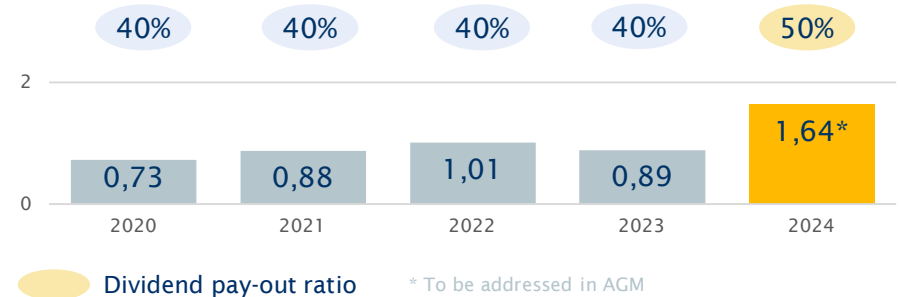
- Alle bedrijfsstromen dragen bij aan deze groei
- Omzetverdeling evenwichtig over de drie bedrijfsstromen creëert weerbaarheid
- Projectportefeuille 'in control', stijgende bijdrage recurring business
- Alle bedrijfsstromen binnen de strategische bandbreedte van onderliggende EBITDA, zoals gezet voor 2027 met 7-9%
- Kwalitatief sterke orderportefeuille stabiel op € 2,8 miljard

Solide ontwikkeling van kasstroom en schuldpositie. Voorgesteld dividend € 1,64 per aandeel

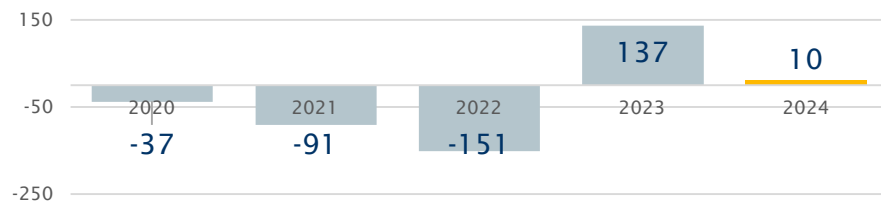
Ontwikkeling van de vrije kasstroom
€ miljoen



Historische dividenduitkeringen per aandeel
€



Ontwikkeling van de netto schuld/netto kaspositie
€ miljoen

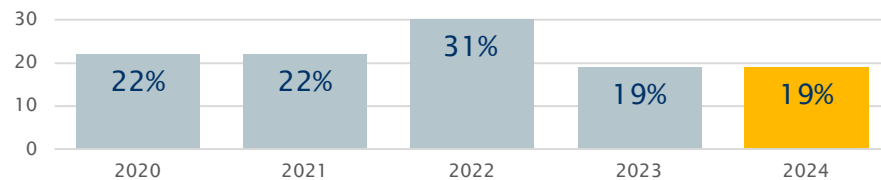


- Consistente en groeiende kasstroom tot en met 2022, gebruikt voor de overname van Van Wanrooij in 2023
- De financiering van de overname is inmiddels volledig afgelost.
- Sterke en consistente dividendontwikkeling. Vanaf boekjaar 2024 wordt 50% in contanten uitgekeerd
- Het dividend over 2024 is met meer dan 80% gestegen ten opzichte van 2023**

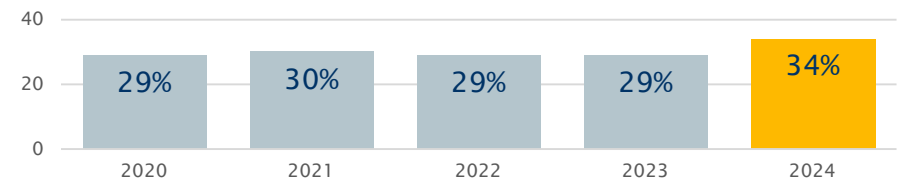
**Nieuwe dividendbeleid voorgesteld tijdens de AVA 2024

ROCE en solvabiliteit op consistent hoog niveau

Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)



Solvabiliteit



- Sterke ROCE-prestatie van 19%
- De overname van Van Wanrooij (grondbank) in 2023 heeft invloed op de ROCE
- Solvabiliteit eind 2024 op 34%
- Solide solvabiliteit van rond de 30% gedurende vijf jaar toont financiële veerkracht

Ons land kampt met grote maatschappelijke vraagstukken

Digitalisering
Klimaatverandering
Verduurzaming
Vergrijzing
Waterbalans
Energietransitie
Verstedelijking
Arbeidskrapte

Wij zijn

Makers van de gezonde leefomgeving

Ons gele hart

Wij zijn makers. Wij voegen iets toe aan de wereld. Dat doen we altijd met respect voor mens, dier en natuur. Wij helpen graag. We zorgen voor elkaar en dat het voor elkaar komt. Nu en in de toekomst.

Hier gaan we voor

Nederland loopt vast op grote maatschappelijke vraagstukken. Deze complexe uitdagingen vragen om regie en verbinding. Omdat wij ons betrokken voelen bij de toekomst van Nederland, willen wij daar een prominente rol in spelen. Wij zetten een stap naar voren en maken de beweging naar duurzame aanvoerder. Heijmans zorgt ervoor dat mensen prettig kunnen wonen, werken en verbinden.

Onze strategie

WAT
WELZIJN



Wij maken mensen
gelukkiger

WAT
DUURZAAMHEID



Wij geven meer
dan we nemen

HOE
VERBINDING



Wij zorgen samen voor
de grootst mogelijke
stap vooruit

HOE
MAAKBAARHEID



Wij werken slimmer
en bereiken meer

WIE
TEAM



Wij inspireren met
verrassende talenten

Onze basis

VEILIGHEID | WAARDECREATIE | KWALITEIT | RISICOBEBEERSING

Ons DNA

SAMENWERKEN | EIGENAARSCHAP | RESULTAATGERICHT

CSRD en duurzaamheidsrapportage (1)

- In 2024 rapporteerde Heijmans voor het eerst volgens de CSRD-richtlijn
- We onderschrijven het belang van transparantie, maar vinden het gevraagde detailniveau onevenwichtig. Daarom steunen we het 'Omnibus-initiatief' van de EU
- De implementatie kostte ruim € 2,5 miljoen
- KPMG voerde de beoordeling uit, gelijktijdig met de jaarverslagcontrole
- Omdat de CSRD nog niet in nationale wetgeving is vastgelegd, is de aanpak afgestemd met andere beursgenoteerde bedrijven – ook in 2025 blijven we hierin samenwerken



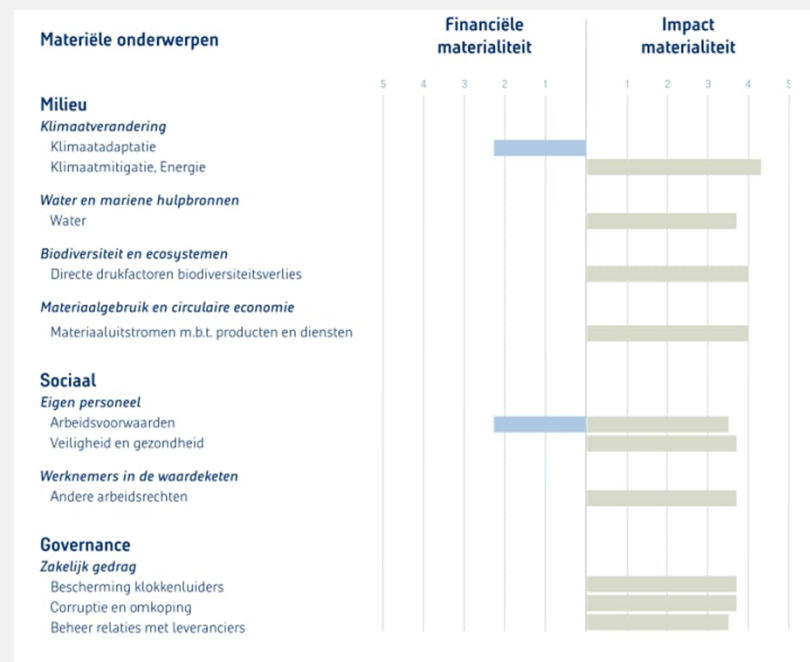
CT0 [@Bart Boleij] kan dit korter? Voorstel:

- In 2024 rapporteerde Heijmans voor het eerst volgens de CSRD-richtlijn. [eerder in pres. Gebruiken we ook csrd zonder het uit te schrijven.
- We onderschrijven het belang van transparantie, maar vinden het gevraagde detailniveau onevenwichtig. Daarom steunen we het 'Omnibus-initiatief' van de EU.
- De implementatie kostte ruim € 2,5 miljoen.
- KPMG voerde de beoordeling uit, gelijktijdig met de jaarverslagcontrole.
- Omdat de CSRD nog niet in nationale wetgeving is vastgelegd, is de aanpak afgestemd met andere beursgenoteerde bedrijven – ook in 2025 blijven we hierin samenwerken.

Claire Trügg; 2025-04-10T13:57:33.767

CSRD en duurzaamheidsrapportage (2)

- Heijmans voerde een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) uit voor alle duurzaamheidsthema's. Op basis van vastgestelde drempelwaarden voor financiële ($\geq 2,5$) en impactmaterialiteit ($\geq 3,5$), zijn zeven relevante thema's geïdentificeerd:
 - ✓ Klimaat
 - ✓ Biodiversiteit
 - ✓ Circulariteit
 - ✓ Water
 - ✓ Eigen medewerkers
 - ✓ Medewerkers in de keten
 - ✓ Zakelijk gedrag
- De analyse resulteert in 525 datapunten voor rapportage. Daarnaast wordt de komende jaren nog een deel gefaseerd ingevoerd - dit vraagt blijvende inspanning om aan toekomstige CSRD-eisen te voldoen
- Ondanks lopende discussies over administratieve lasten, verandert dit niets aan onze rapportageverplichtingen in 2025
- De herbeoordeling van de materiele thema's is gestart, inclusief verbetering van datakwaliteit en verdere strategische afstemming



- CT0 **[@Robert Koolen]** Ik heb de teksten in gekort. Kun jij de tweede bullet checken of ik die zo goed geïnterpreteerd heb.
Claire Trügg; 2025-04-10T15:00:13.815
- RK0 0 **nee. de analyse leidde tot 525 datapunten. Daarnaast wordt de komende jaren nog een deel ingevoerd/ingefaseerd.**
Robert Koolen; 2025-04-12T06:13:04.363
- CT0 1 **aangepast.**
Claire Trügg; 2025-04-12T09:04:47.726



Resultaten
per segment.

heijmans

Voorbeelden Wonen



Horizon-elementen uit de
houtskeletbouwwoning-
fabriek in Heerenveen



Oplevering woontorens
TU Eindhoven



Realisatie project Walkwartier
Oss

Wonen: aantrekkende woningverkopen, duidelijke margeverbetering

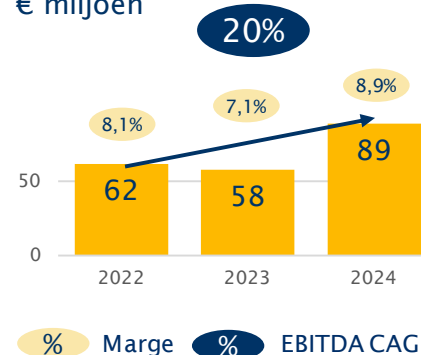
Financiële resultaten

€ miljoen

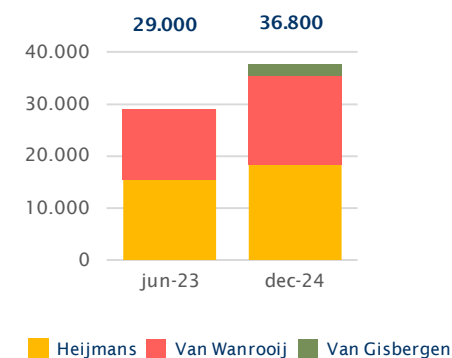
	2024	2023	Delta
Omzet	994	820	21%
Onderliggende EBITDA	89	58	53%
Onderliggende EBITDA %	8,9%	7,1%	+180bps
Orderportefeuille	872	989	-12%
Aantal woningen verkocht	3.181	2.579	23%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen

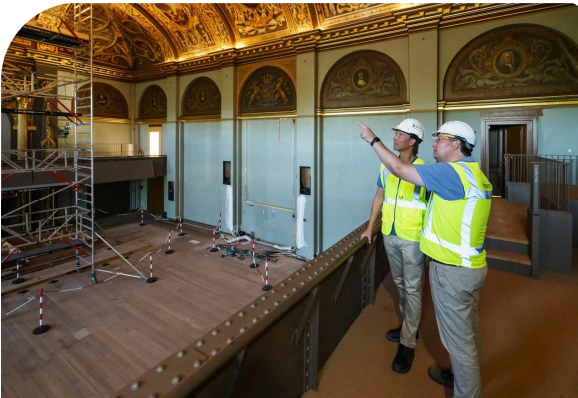


Te ontwikkelen woningen

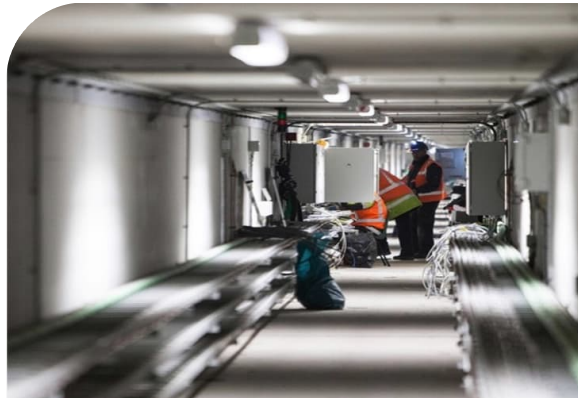


- Aantrekkende woningmarkt stemt positief: 3.181 woningen (+ 600) verkocht, met name in het particuliere segment
- Het aantal grondposities in portefeuille gestegen van 29.000 in H1-2023 naar ca. 37.000 (60% grondgebonden/40% gestapeld)
- Meer dan 150 Horizon-woningen geproduceerd en geplaatst in 2024
- Hernieuwde oproep aan beleidsmakers om plancapaciteit te vergroten en wet- en regelgeving te uniformeren naar landelijke normen

Voorbeelden Werken



Renovatie Binnenhof,
waaronder Raad van State en
Eerste Kamer



Beheer en onderhoud
technische installaties



Langjarig raamwerkcontract
ASML

Werken: sterke winstgevende groei, goede bijdrage recurring business

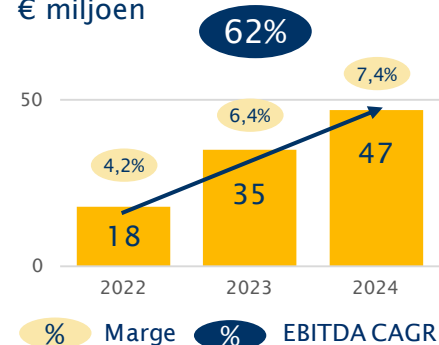
Financiële resultaten

€ miljoen

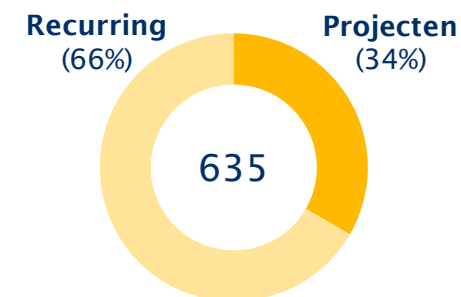
	2024	2023	Delta
Omzet	635	536	18%
Onderliggende EBITDA	47	35	38%
Onderliggende EBITDA %	7,4%	6,4%	+100bps
Orderportefeuille	923	786	17%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2024



- Forse omzetgroei van zowel recurring business als projecten
- Recurring business: gunstige marktdynamiek (vraag > aanbod)
- Projecten 'in control', aandeel 1-op-1 projecten verder gestegen
- In 2024 ruim 400 medewerkers aangenomen ondanks krappe arbeidsmarkt

Voorbeelden Verbinden



Landelijke partner
Rijkswaterstaat voor audio-
en videomanagement



EU-303 hoogspannings-
stations TenneT



Dijkversterking
Lauwersmeerdijk

Verbinden: meer gediversifieerde portfolio leidt tot sterke groei

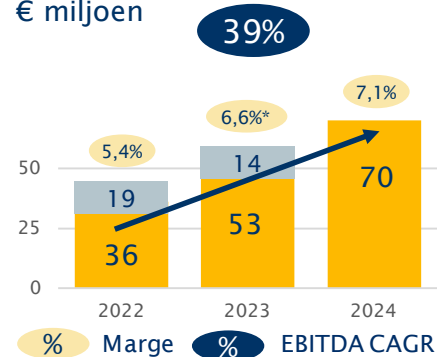
Financiële resultaten

€ miljoen

	2024	2023	Delta
Omzet	997	800	25%
Onderliggende EBITDA	70	66	6%
Onderliggende EBITDA %	7,1%	8,3%	(120)bps
Orderportefeuille	979	1011	(3%)

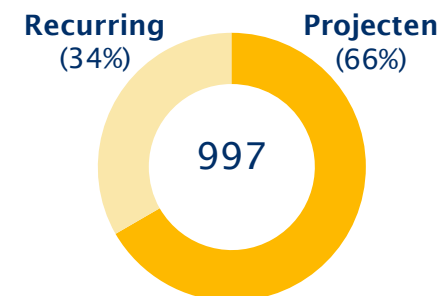
Onderliggende EBITDA

€ miljoen



* Genormaliseerd voor Wintrack II

Omzetaandeel 2024



- Veel toekomstig werk in: energietransitie, hoogwaterbeschermingsprogramma, vervangen en renovatie van wegen, bruggen en viaducten
- Like-for-like onderliggende EBITDA-marge is 50bps gestegen
- Nieuwe Asfaltcentrale Lage Weide (ACLW) schoonste in Europa
- Energie-aandeel in de totale omzet is inmiddels 20%

A wide-angle photograph of a lush green hemp field. Two men are walking through the plants in the lower center of the frame. The man in front is wearing a grey blazer and blue jeans, while the man behind him is wearing a white shirt and blue jeans. They appear to be inspecting the plants. The field extends to a line of trees in the background under a clear sky.

Outlook 2025.



Goede vooruitzichten

Outlook 2025

- Onze vooruitzichten voor 2025 zijn goed
- Verder aantrekkende woningverkoop en aanhoudende groei van recurring business
- Kwalitatief goed gevulde orderportefeuille
- Omzet in 2025 groeit door naar € 2,75 miljard
- Winstgevendheid neemt toe naar minimaal 8,0% onderliggende EBITDA-marge



het kan samen

heijmans

Proefstemming

Het volledige jaarverslag Heijmans 2024 bestaat uit 500 pagina's.

- ☐ Stem VOOR als dat goed is
- ☐ Stem TEGEN als dat fout is
- ☐ ONTHOUD u van stemming als u het niet weet



Algemene vergadering van
Aandeelhouders

Koninklijke
Heijmans N.V.

16 April 2025



Onze controle

1. Onze rapportages



Jaarrekening

- Verklaring bij de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening

Duurzaamheidsverslag

- Assurance rapport met beperkte zekerheid bij duurzaamheidsinformatie
- Beide verklaringen goedkeurend

2. Materialiteit



Materialiteit

- EUR 22 miljoen
- 0,9% van de opbrengsten 2024
- Afwijkingen boven EUR 880.000 gerapporteerd

3. Groepscontrole



- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor:
 - 97% van de opbrengsten
 - 92% van de activa



4. Kernpunten controle



- Omzetverantwoording en waardering onderhanden projecten en servicecontracten
- Waardering strategische grondposities en gronden in exploitatie

5. Communicatie



- Frequentie communicatie met directie en raad van commissarissen
- Aanwezig bij alle vergaderingen audit en risk commissie

6. Inzet specialisten



- IT specialisten
- Forensische specialisten
- Waarderingsspecialist
- CSRD specialisten, onder andere EU Taxonomie
- Beperkte inzet belastingen, impairments en pensioenen

7. CSRD assurance

- Eerste keer CSRD assurance, vrijwillig
- Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)
- EU-Taxonomie