

Algemene Vergadering van Aandeelhouders Heijmans

“Heijmans in lastige markt op winst”

19 april 2011

Concerndirectie Heijmans N.V.

Ambitie

Heijmans wil toonaangevend zijn op het gebied van:

duurzaamheid
kwaliteit
en winstgevendheid.

Strategie

- > 6 sectoren met sterke onderlinge synergie: Vastgoed, Woningbouw, Utiliteitsbouw, Techniek, Wegen en Civiel
- > focus: Nederlandse markt en infra in België
- > beleid van 'marge boven volume'
- > aantrekkelijke werkgever: ontwikkeling van medewerkers en diversiteit
- > actief risicomanagement
- > LEAN6SIGMA
- > 'Duurzaamheid duurt het langst'
- > voordeel uit schaal halen (merkwaarde, kennis, ervaring, financiële kracht, inkoop en innovatie)
- > focus op verstedelijking

Klant op 1

Gedrag op 1

Restpunten op 0

Ongevallen op 0

Bekende projecten

- Drie percelen Luchthaven Schiphol
- Renovatie Provinciehuis Haarlem
- Start bouw Meander Ziekenhuis, Amersfoort
- Sporen Den Bosch
- Start bouw Haarlemmerplein, Amsterdam
- A12 Waterberg-Velperbroek
- Oplevering Randweg Eindhoven
- Oplevering Christiaan Huygens College Eindhoven
- Muziekgebouw Frits Philips
- Datacenters Apeldoorn

Duurzaamheid duurt het langst

- Heijmans presenteert voor het derde opeenvolgende jaar een duurzaamheidsverslag
- Hierin staan de resultaten van het duurzaamheidsprogramma
- Dit jaar staat in het teken van verdere concretisering van doelstellingen



Duurzaamheid duurt het langst



Voortgang Lean 6 Sigma

- Strategie van kwaliteitvergroting en winstgevendheid – verbeterprogramma
Managementfilosofie ‘sturen op feiten’
- Sinds 2010 zijn er concernbreed 35 Lean6Sigma verbeterprojecten gestart.

Waarvan:

- > 7 projecten nul restpunten (bij diverse onderdelen)
- > 5 projecten logistiek (met name bewust bestellen)
- > 3 projecten manurenbewaking

Lean6Sigma Opleiding (na 1/1/2010)	Actueel	Eind 2011
Yellow belt (introductie)	128	300
Green belt	35	50
Black Belt	8	11



Highlights 2010

- Bij lagere omzet een verbetering van het resultaat
- Netto resultaat € 16 miljoen
- Autonome omzetsdaling afgevlakt in tweede helft 2010
- Woningverkopen Nederland naar ruim 1.500 woningen
- Orderportefeuille licht lager t.o.v. eind september 2010 en ultimo 2009
- Solvabiliteit boven 30%
- Combinatie Proper-Stok en Heijmans Grondbedrijf, inzet Wegen en Civiel
- Verkoop Leadbitter UK
- Voorstel tot dividend over 2010

Kerncijfers 2010

In € mln	2H 2010	1H 2010	2010	2009
Omzet	1.438	1.242	2.680	3.079
Operationeel resultaat	34	14	48	-7
Netto resultaat	12	4	16	-40
Winst per aandeel			0,93	-3,23
Orderportefeuille	2.188	2.399	2.188	2.314
Operationele kasstroom	131	-57	74	-5
Netto schuld	178	277	178	223
Aantal FTE	8.217	9.059	8.217	9.205

Resultaat naar bedrijfssegment

Operationeel resultaat uit voortgezette activiteiten in € mln.

Nederland:

	2010	2009
Vastgoed	0	1
Woningbouw	17	10
Utiliteitsbouw	1	-2
Techniek	5	14
Infra	34	16
	57	39

Buitenland:

België	3	-3
Duitsland	9	13
	12	10

concern/overig	-22	-17
----------------	-----	-----

Totaal operationeel resultaat uit voortgezette activiteiten

	47	32
--	-----------	-----------

Vooruitzichten

- De markt blijft uitdagend
- Focus op strikte werkkapitaalbeheersing, kasstroomgeneratie en het beleid van marge boven volume
- Ambitie: toonaangevend in duurzaamheid, kwaliteit en winstgevendheid
- Integrale aanpak is onderscheidend voor klanten
- Heijmans ziet 2011 met vertrouwen tegemoet

Heijmans bouwt aan de ruimtelijke contouren van morgen



Disclaimer

- Deze presentatie is opgesteld door Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 23 augustus 2010. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.
- Deze presentatie bevat bepaalde voorspellingen en verwachtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering en financiële resultaten van Heijmans N.V. en de sector waarbinnen Heijmans N.V. actief is. Deze op de toekomst gerichte uitspraken van Heijmans N.V. en haar directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Heijmans N.V. en haar bedrijfsvoering zijn gebaseerd op huidige plannen, inschattingen en voorspellingen en ook verwachtingen van externe factoren. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten" "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie terzake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook.
- Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd – tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Heijmans N.V.

HEIJMANS N.V.

Postbus 2

5240 BB Rosmalen

info@heijmans.nl

www.heijmans.nl

<http://twitter.com/HeijmansNL>